



**OPĆA BOLNICA "Dr. Josip Benčević"  
Slavonski Brod**

---

**AKT**  
temeljem Ugovora o načinu utroška  
namjenskih financijskih sredstava

**Slavonski Brod, srpanj 2022.**

## U V O D

Temeljem Ugovora o načinu utroška namjenskih financijskih sredstava sklopljenog dana 17. lipnja 2022. godine između Ministarstva zdravstva RH, KLASA:404-01/22-10/54;URBROJ:534-07-2-1/6-22-1 i Brodsko-posavske županije, KLASA:500-01/22-01/151, Broj:2178-09/1-22-02 članka 5. zatraženo je donošenje akta koji sadržava izradu analize i ocjene postojećega financijskog plana, prijedlog mjera za otklanjanje utvrđenih uzroka nastanka negativnog poslovanja, mjere za stabilno održivo poslovanje te plan provedbe navedenih mjera s očekivanim financijskim i ekonomskim učinkom.

Sukladno gore navedenom Ugovoru, Opća bolnica „Dr. Josip Benčević“ Slav. Brod mora doznačena namjenska sredstva utrošiti isključivo za podmirivanje dijela dospjelih obveza prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala, a vodeći računa o ročnosti dospjelih obveza.

Poslovanje Opće bolnice „Dr. Josip Benčević“ Slav. Brod odvija se u okviru osnovne djelatnosti, sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti i rješenju Ministarstva zdravstva kroz:

- bolničku djelatnost,
- specijalističko-konzilijarnu djelatnost sa specijalističkom dijagnostikom, dnevnom bolnicom i ambulantom rehabilitacije,
- opskrbu lijekovima i medicinskim proizvodima,
- radiološku, laboratorijsku djelatnost i drugu medicinsko laboratorijsku dijagnostiku

Osim zdravstvene djelatnosti Ustanova obavlja:

- znanstveno istraživačku djelatnost,
- nastavno edukativnu djelatnost,
- stručno administrativne poslove,
- uslužne i pomoćne poslove.

Poslovanje bolničke zdravstvene ustanove regulirano je zakonskim propisima, odlukama i Ugovorima kako slijedi:

- Zakon o obveznom zdravstvenom osiguranju,
- Odluka o osnovama za sklapanje Ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja,
- Opći uvjeti Ugovora o provođenju bolničke zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja
- Opći uvjeti Ugovora o provođenju specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja
- Odluka o osnovama za sklapanje Ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja zaštite zdravlja na radu
- Ugovor o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite
- Ugovor o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite
- Ugovor o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka dojke
- Ugovor o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva
- Ugovor o provođenju Nacionalnog programa prevencije ranog otkrivanja slabovidnosti
- Ugovor o provođenju Nacionalnog programa za probir i rano otkrivanje raka pluća
- Ugovor o poslovnoj suradnji u zdravstvenoj zaštiti osiguranika Zavoda zdravstvenog osiguranja Županije Posavske - Odžak
- Temeljni kolektivni ugovor za službenike i namještenike u javnim službama
- Kolektivni ugovor za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja

Ostvareno poslovanje kao i Plan provođenje mjera za otklanjanje negativnog poslovanja temelji se i na očekivanom izvršenju zdravstvenih usluga u okviru Ugovora s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje na provođenju bolničkog liječenja na 426 ugovoreni akutnih bolesničkih postelja za liječenje akutnih bolesnika, za liječenje akutnih bolesnika i za produženo liječenje, za provođenje specijalističko – konzilijarne zdravstvene zaštite i specijalističke dijagnostike prema djelatnostima po ordinacijama i dijagnostičkim jedinicama, te dnevne bolnice/jednodnevne kirurgije na ugovoreni 88 postelja/stolaca.

Za obavljanje zdravstvene djelatnosti, u bolničkoj zdravstvenoj ustanovi ustrojene su sljedeće ustrojstvene jedinice:

1. Služba za kirurške djelatnosti
  - 1.1 Odjel za abdominalnu i torakalnu kirurgiju
  - 1.2 Odjel za ortopediju i traumatologiju
  - 1.3 Odjel za plastičnu, vaskularnu, opću i dječju kirurgiju
  - 1.4 Odjel za urologiju
  - 1.5 Odjel za neurokirurgiju
  - 1.6 Operacijski blok i centralna sterilizacija
2. Služba za internističke djelatnosti
  - 2.1 Odjel za kardiologiju
  - 2.2 Odjel za gastroenterologiju, endokrinologiju i dijabetologiju
  - 2.3 Odjel opće interne medicine, nefrologije i pulmologije
  - 2.4 Odjel za hematologiju i onkologiju
  - 2.5 Odjel za reumatske bolesti, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju
3. Odjel za anesteziju, reanimaciju i intenzivno liječenje,
4. Odjel za ginekologiju i opstetriciju,
5. Odjel za infektologiju i dermatovenerologiju,
6. Odjel za oftalmologiju i optometriju,
7. Odjel za otorinolaringologiju,
8. Odjel za psihijatriju,
9. Odjel za neurologiju,
10. Odjel za pedijatriju,
11. Odjel za patologiju i citologiju,
12. Odjel za laboratorijsku dijagnostiku,
13. Odjel za kliničku radiologiju,
14. Odjel za transfuzijsku medicinu,
15. Centar za hitnu medicinu, OHBP,
16. Bolnička ljekarna.

Za obavljanje poslova koji prate zdravstvenu djelatnost, ustrojene su sljedeće ustrojstvene jedinice:

1. Ravnateljstvo
  - 1.1 Jedinica za kontrolu kvalitete
    - 1.1.1 Odsjek za centralni upis pacijenata
  - 1.2 Jedinica za znanstveno istraživački rad
  - 1.3 Jedinica nemedicinskih uslužnih i pomoćnih poslova
    - 1.3.1 Odjel za dijetetiku i prehranu
    - 1.3.2 Odsjek za čišćenje i druge pomoćne poslove
    - 1.3.3 Odsjek za pranje i održavanje rublja
2. Služba općih, pravnih i kadrovskih poslova
  - 2.1 Odjel za opće i pravne poslove
  - 2.2 Odjel za kadrovske poslove

3. Služba ekonomsko-financijskih poslova
  - 3.1 Odjel za računovodstvo i financije
  - 3.2 Odjel za fakturiranje
  - 3.3 Odjel za plan i analize
  
4. Služba za nabavu i EU fondove
  - 4.1 Odjel za nabavu i EU fondove
  - 4.2 Odjel za javnu nabavu
  
5. Služba tehničkih i uslužnih poslova
  - 5.1 Odjel za tehničke poslove i održavanje
  - 5.2 Odjel za informatiku
  - 5.3 Odjel za zaštitu na radu

## 1. Analiza i ocjena postojećeg financijskog plana

Ukupni prihodi bolničke zdravstvene ustanove u obračunskom razdoblju siječanj-lipanj 2022. ostvareni su u iznosu od 201.704.534 kn. U odnosu na isto obračunsko razdoblje u 2021. godini, isti su ostvareni s indeksom 120,99.

U strukturi ukupno ostvarenih prihoda bolničke zdravstvene ustanove, prihod ostvaren od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje ostvaren je u iznosu od 184.083.176 kn i čini 91,26% ukupno ostvarenih prihoda u razdoblju siječanj-lipanj 2022. godine. Navedeni prihod je iznosio 94,60 % ukupno ostvarenih prihoda u razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine. Prihodi Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje (HZZO-e)-a najznačajnija su kategorija prihoda bolničke zdravstvene ustanove.

Za izvještajno razdoblje siječanj-lipanj 2022. odobreni ukupni maksimalni iznos sredstava za provođenje zdravstvene zaštite osiguranim osobama Zavoda **iznosi 138.895.396,93 kn.**

Za isto razdoblje u 2021.godini odobreni ukupni maksimalni osnovni iznos sredstava za financiranje ustanove na teret obveznog zdravstvenog osiguranje iznosio je 133.051.511,06 kn.

Sukladno Dodatku V Ugovora o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite za razdoblje od 01. siječnja do 31. prosinca 2022. godine, maksimalni mjesečni iznos sredstava za provođenje zdravstvene zaštite osiguranim osobama Zavoda za Opću bolnicu „Dr. Josip Benčević“ Slav. Brod obuhvaća maksimalni mjesečni osnovni iznos sredstava za zdravstvenu zaštitu u iznosu 21.595.510,37kn i maksimalni mjesečni iznos sredstava za provođenje posebno ugovorenih postupaka<sup>1</sup> u iznosu 1.186.114,72 kn.

Upravno vijeće Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje na sjednici održanoj dana 31. svibnja 2022. godine donijelo je Odluku o izmjeni Odluke o utvrđivanju maksimalnih iznosa sredstava za provođenje bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja kojom se utvrđuje maksimalni mjesečni iznos sredstava za provođenje bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja za razdoblje od 01. lipnja do 31. prosinca 2022. godine. Ukupni maksimalni mogući mjesečni iznos sredstava za Opću bolnicu „Dr. Josip Benčević“ Slav. Brod iznosi 24.987.271,48 kn. Ukupni iznos izvanlimitnih stavki koje obuhvaćaju intervencijsku kardiologiju, zdravstvenu zaštitu hrvatskih državljana s prebivalištem u BiH te katetere za kompleksne aritmije, povećan je za razdoblje do 31. prosinca

---

<sup>1</sup> **DTP postupci: MR, CT, Holter EKG, UZV srca, ergometrija, operacija katarakte, UZV dojke, UZV štitnjače i gastrokopija.** Za svaki pojedini postupak utvrđen je maksimalni mjesečni iznos sredstava koji nije moguće prenamijeniti između postupaka

2022. godine. Navedeno je obuhvaćeno dodatkom VI Ugovora o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite potpisan dana 30. lipnja 2022. godine.

Fakturirana realizacija ustanove za razdoblje siječanj-lipanj 2022. godine za bolničko liječenje iznosi 62.453.777,79 kn, te za SKZZ-u iznosi 75.093.994,01 kn odnosno ukupna fakturirana realizacija po osnovi bolničkog liječenja i SKZZ-e iznosi 137.547.771,80 kn.<sup>2</sup>

Osnovom zaprimljenih i likvidiranih računa na dan 30.lipnja 2022. godine ustanova je iskazala **manje računa** u odnosu na ukupno odobreni maksimalni iznos sredstva na teret obveznog zdravstvenog osiguranja u iznosu od **1.347.625,13 kn**.

Za usluge izvan ugovorenog limita u obračunskom razdoblju siječanj-lipanj 2022. ustanova je iskazala prihod u iznosu od 33.341.727 kn.

U gore iskazanom iznosu najznačajniji su prihodi ostvareni za liječenje INO osiguranika u iznosu od 6.342.628 kn, prihodi za posebno skupe lijekove u iznosu od 20.591.796 kn, prihodi od provođenja programa ranog otkrivanja zloćudnih bolesti u iznosu od 523.778 kn, prihod od HZZO-a za eksplantacije u iznosu 111.369 kn, prihodi za provođenje zdravstvene zaštite za hrvatske državljane s prebivalištem u BiH u iznosu od 2.052.689 kn, te prihodi ostvareni na ime intervencijske kardiologije u iznosu od 3.422.409 kn. Prihodi na temelju ugovora za primarnu zdravstvenu zaštitu ostvareni su u iznosu 1.056.758 kn te na osnovu zdravstvene zaštite na radu ostvareni su u iznosu 93.323 kn.

Ostvareni prihodi od sredstava županijskog i državnog proračuna iznose 11.068.688 kn. Ista obuhvaćaju i sredstva sukladno Ugovoru o sudjelovanju u sufinanciranju br.1 za potrebe izvođenja studijskog programa izvanrednog dislociranoga sveučilišnog diplomskog studija sestrinstva u iznosu 200.000 kn i sredstva sukladno Sporazumu za poboljšanje uvjeta odvijanja edukacije učenika Srednje medicinske škole Slavonski Brod u iznosu 150.000 kn.

Ostvareni prihodi od sredstava županijskog proračuna obuhvaćaju i decentralizirana sredstva koja su namijenjena za ostvarene rashode poslovanja tekućeg i investicijskog održavanja, nabavu nefinancijske imovine i informatizaciju zdravstvenih ustanova.

Planom popisa prioriteta za decentralizirana sredstva planirana su sredstva za tekuće i investicijsko održavanje-predviđena za usluge tekućeg i investicijskog održavanja građevinskih objekata, medicinske i nemedicinske opreme, za godišnje ugovore za održavanje bolničke medicinske opreme, te ostale opreme, kao i nabava licenci, medicinske i ostale opreme te dodatna ulaganja na građevinskim objektima te postrojenjima i opremi.

Sukladno usvojenom Planu popisa prioriteta decentraliziranih sredstava za 2022. godinu za Opću bolnicu „Dr. Josip Benčević“ Slav. Brod odnosno suglasnosti Ministarstva zdravstva klasa:404-05/22-01/20, ur.broj:534-05-1-1/2-22-02 na popis prioriteta za raspored dodijeljenih sredstava između zdravstvenih ustanova Brodsko-posavske županije u 2022. godini, ukupni planirani rashodi za usluge tekućeg i investicijskog održavanja iznose 1.089.873 kn, rashodi za nabavu nefinancijske imovine iznose 6.380.644 kn te rashodi za otplatu kredita u iznosu 301.126,74 kn.

Sukladno Odluci o kriterijima, mjerilima i načinu financiranja decentraliziranih funkcija za investicijsko ulaganje, investicijsko i tekuće održavanje zdravstvenih ustanova te informatizaciju zdravstvene djelatnosti u 2022. godini na području Brodsko-posavske županije utvrđena su sredstva za otplatu kredita Općoj bolnici „Dr. Josip Benčević“ Slav. Brod za energetska obnova zdravstvenih objekata u iznosu 301.126,74 kn temeljem Odluke o minimalnim financijskim standardima za decentralizirane funkcije za zdravstvene ustanove u 2022. godini (NN 147/21), Odluka Županijske skupštine o prihvaćanju kapitalnih projekata „Energetska obnova zgrada: Zgrada neurologije i psihijatrije, Zgrada infektologije i Zgrada kirurgije“ (Službeni vjesnik Brodsko-posavske županije“ 15/19), Odluka Županijske skupštine o zaduživanju Brodsko-posavske županije za financiranje kapitalnih

projekata „Energetska obnova zgrada :Zgrada neurologije i psihijatrije, Zgrada infektologije i Zgrada kirurgije (Službeni vjesnik Brodsko-posavske županije 26/19, 5/20) i Zaključka župana o dinamici otplate kredita iskorištenih za energetska obnova zgrada u zdravstvu na području Brodsko-posavske županije (Klasa:500-01/21-01/363,Ur.broj:2178/1-06-01/02-21-1od 08. listopada 2021. godine)

Decentralizirana sredstva se realiziraju nakon donesene Odluke Županijske skupštine i Ministarstva zdravstva Republike Hrvatske o kriterijima financiranja decentraliziranih funkcija zdravstvene djelatnosti na temelju zahtjeva za doznaku sredstava za decentralizirane funkcije zdravstvenih ustanova poslanih u Županiju.

Za razdoblje siječanj–lipanj 2022.godine Opća bolnica „Dr. Josip Benčević“ Slav. Brod, poslala je zahtjeva za doznaku sredstava za decentralizirane funkcije u ukupnom iznosu od 833.301,37 kn. Brodsko-posavska Županija je do 30. lipnja 2022.godine uplatila navedeni iznos od 833.301,37 kn.

Prihodi od financijske imovine evidentirani su u iznosu 300.460 kn. Opća bolnica „Dr. Josip Benčević“ Slav. Brod zaprimila je Obavijest o isplati novčanih sredstava iz korporativne akcije ispred Središnjeg klirinškog društva, temeljem istiskivanja manjinskih dioničara, među kojima je bila i naša ustanova , a u visini od ukupno 300.460 kn za ukupno 362 komada.

Sukladno Suglasnosti Ministarstva zdravstva RH klasa:406-05/22-01/33,ur.broj:534-05-2-2/3-22-04 za financiranje nabave endoskopskog stupa za artroskopske postupke s perilicom za pripadajuće instrumente za potrebe Odjela za ortopediju i traumatologiju odobrena su financijska sredstva u ukupnom iznosu od 1.500.000,00 kn s PDV-om. Ista su planirana u Državnom proračunu za 2022. godinu.

Temeljem Suglasnosti Ministarstva zdravstva RH klasa:406-05/22-01/18, ur.broj:534-05-2-2/3-22-04 za financiranje nabave RTG uređaja za potrebe Odjela za kliničku radiologiju odobrena su financijska sredstva u iznosu od 1.937.500,00 kn s PDV-om. Ista su planirana u Državnom proračunu za 2022. godinu  
Sukladno gore navednom, planirani su prihodi i rashodi na stavci medicinske opreme.Što se tiče izvora financiranja, isti su planirani na izvoru financiranja pomoći.

U sklopu projekta „Igram do govora, faza II-programi aktivnog uključivanja za djecu rane i predškolske dobi s teškoćama govora i jezika u Slavonskom Brodu, Opća bolnica „Dr. Josip Benčević“ Slav. Brod potpisala je Ugovor o nabavi usluga stručnjaka: psiholog i Ugovor o nabavi usluga stručnjaka: logoped. Projekt je sufinanciran iz Europskog socijalnog fonda na temelju Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava za projekte koji se financiraju iz Fondova u financijskom razdoblju 2014.-2020. Navedena financijska sredstva planirana su na izvoru pomoći u sklopu rashoda za plaće za 2022. godinu.

Sukladno Odluci o isplati razlike iznosa uvećanja plaće za prekovremeni rad radnicima u djelatnosti zdravstva i zdravstvenog osiguranja, koja je donesena na sjednici Vlade Republike Hrvatske i objavljena u Narodnim Novinama br.:101/2021 od 17.rujna 2021. godine iznos sredstava koje su zdravstvene ustanove isplatile po pravomoćnim sudskim odlukama, a koji će se refundirati zdravstvenim ustanovama , namjenska su pomoć i zdravstvene ustanove mogu ih koristiti isključivo za podmirenje dijela dospjelih obveza zdravstvenih ustanova prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala

Ministarstvo zdravstva RH i Brodsko-posavska županija sklopili su Ugovor o načinu utroška sredstava namjenske pomoći za zdravstvene ustanove čiji je osnivač jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave za isplatu razlike iznosa uvećanja plaće za prekovremeni rad radnicima u djelatnosti zdravstva i zdravstvenog osiguranja.Sukladno Ugovoru, Ministarstvo zdravstva će doznačavati potrebna financijska sredstva sukladno raspoloživim mogućnostima državnog proračuna u razdoblju od 01. ožujka 2022. do 31. prosinca 2022. godine. Dana 01. lipnja 2022. godine uplaćeno je 9.507.738,75 kn, odnosno u prihode je priznato i evidentirano 7.506.642 kn pomoći na ime sredstava namijenjenih za pokriće rashoda za sporazume s radnicima koji nisu pokrenuli radni spor za isplatu razlike iznosa uvećanja plaća za prekovremeni rad, zatim 1.993.553 kn namijenjenih za refundaciju sredstava po isplaćenim pravomoćnim sudskim presudama. Navedeno je planirano na izvoru financiranja pomoći.

Sukladno Odluci o isplati namjenske pomoći za podmirivanje dijela dospjelih obveza bolničkih zdravstvenih ustanova kojima su osnivači županije prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala, Ministarstvo zdravstva će isplatiti namjensku pomoć županijama . Sredstva za podmirenje dijela dospjelih obveza zdravstvenih ustanova prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala osigurana su u izmjenama i dopunama Državnog proračuna Republike Hrvatske za 2022. godinu s projekcijama za 2023. i 2024. godinu, te će biti isplaćena prema kriteriju maksimalnog udjela dospelosti nepodmirjenih obveza na dan 30. travnja 2022. godine.

Temeljem Ugovora o načinu utroška namjenskih financijskih sredstava sklopljenog dana 17. lipnja 2022. godine između Ministarstva zdravstva RH, KLASA:404-01/22-10/54; URBROJ:534-07-2-1/6-22-01 i Brodsko-posavske županije, KLASA:500-01/22-01/151, Broj:2178-09/1-22-02, Općoj bolnici „Dr. Josip Benčević“ Slav. Brod isplaćen je iznos od 312.716,00 kn.

Sljedeća tablica prikazuje usporedne pokazatelje planiranih i ostvarenih prihoda i primitaka:

**Tablica br.1: Usporedni pokazatelji planiranih i ostvarenih prihoda i primitaka**

Redni broj	P O K A Z A T E L J I	Plan I-XII 2022.	Ostvareno I-VI 2022.	Index 4/3
1	2	3	4	5
	<b><u>PRIHODI POSLOVANJA</u></b>			
	Pomoći iz proračuna			
634	Pomoći od izvanproračunskih korisnika	2.520.000	710.184	28,18
636	Pomoći temeljem prijenosa sredstava iz prorač.koji nije nadležan	18.689.402	9.837.202	52,64
638	Pomoći iz drž.proračuna temeljem prijenosa EU sredstava	2.320.000	9.165	0,40
639	Tekući prijenosi između pror.korisnika istog proračuna	200.000	48.184	24,09
	Prihodi od imovine			
641	Prihodi od financijske imovine	53.090	39.272	73,97
	Prihodi po posebnim propisima			
652	Prihodi po posebnim propisima	29.810.000	14.704.109	49,33
	Prihodi od prodaje proizvoda i roba te pruženih usluga i prihodi od donacija			
661	Prihodi od prodaje proizvoda i roba te pruženih usluga	3.541.500	1.796.789	50,74
663	Donacije od pravnih i fizičkih osoba izvan opće države	2.500.000	794.655	31,79
	Prihodi iz proračuna			
671	Prihodi iz proračuna za financiranje red.djelatnosti	33.670.318	1.183.301	3,51
673	Prihodi od HZZO-e na temelju ugovornih obveza	383.730.098	171.881.231	44,79
	OSTALI PRIHODI			
683	Ostali prihodi	1.110.000	403.480	36,35
	PRIHODI OD PRODAJE NEFINANCIJSKE IMOVINE			
	Prihodi od prodaje proizvedene dugotrajne imovine			
721	Prihodi od prodaje proizvedene dugotrajne imovine	160.000	13.852	8,66
723	Prihodi od prodaje prijevoznih sredstava	21.300	17.040	80,00
833	Dionice i udjeli u glav.ost.tuz.fin.inst.izvan jav.sekt.		266.070	0,00
	<b>UKUPNO PRIHODI</b>	<b>478.325.708</b>	<b>201.704.534</b>	<b>42,17</b>

Na temelju članka 16. Statuta Opće bolnice "Dr. Josip Benčević" Slavonski Brod, Upravno vijeće Opće bolnice "Dr. Josip Benčević" Slavonski Brod na sjednici održanoj dana 30. prosinca 2021. godine donijelo je Odluku o usvajanju Financijskog plana poslovanja za 2022.godinu s projekcijama plana za 2023. godinu i 2024. godinu za Opću bolnicu „Dr. Josip Benčević“ Slavonski Brod.

Na sjednici održanoj dana 28. travnja 2022. godine, Upravno vijeće Opće bolnice „Dr. Josip Benčević“ Slavonski Brod usvojilo je I Izmjene i dopune financijskog plana poslovanja za 2022. godinu s projekcijama plana za 2023. godinu i 2024. godinu za Opću bolnicu „Dr. Josip Benčević“ Slavonski Brod.

Dana 29. lipnja 2022. godine, Upravno vijeće Opće bolnice „Dr. Josip Benčević“ Slavonski Brod usvojilo je II Izmjene i dopune financijskog plana poslovanja za 2022. godinu s projekcijama plana za 2023. godinu i 2024. godinu za Opću bolnicu „Dr. Josip Benčević“ Slavonski Brod.

Primjenjujući proračunsko načelo uravnoteženosti Opća bolnica „Dr. Josip Benčević“ Slavonski Brod je planirala veće prihode u odnosu na rashode zbog manjka prihoda prenesenog iz prethodnih razdoblja odnosno za pokriće dijela akumuliranog manjka iz prethodnih godina. Izvor financiranja za pokriće akumuliranog manjka su opći prihodi i primici iz nadležnog proračuna Županije kao osnivača zdravstvene ustanove koji solidarno i neograničeno pokriva obveze zdravstvene ustanove te je u obvezi pokriti i preneseni manjak zdravstvene ustanove kao svog proračunskog korisnika sukladno čl.59 Zakonu o ustanovama.

Budući da preneseni manjak čini značajan dio ukupnog financijskog plana bolničke zdravstvene ustanove te da s obzirom na projekciju prihoda za 2023. i 2024. godinu kao i stvorene obveze ustanova ne može realno pokriti u razdoblju od dvanaest mjeseci, ustanova je sukcesivno planirala pokriće manjka kroz naredno trogodišnje razdoblje.

Pravilnikom o proračunskom računovodstvu i računskom planu utvrđeno je da se prihodi poslovanja priznaju u izvještajnom razdoblju u kojemu su postali raspoloživi i pod uvjetom da se mogu izmjeriti. Prihod je povećanje ekonomske koristi tijekom izvještajnog razdoblja u obliku priljeva novca i novčanih ekvivalenata. Primici su priljevi novca i novčanih ekvivalenata po svim osnovama.

Ukupni prihodi za razdoblje siječanj-prosinac 2022. planirani su u iznosu od 478.325.708 kn, a ostvareni za razdoblje siječanj-lipanj 2022. u iznosu 201.704.534 kn, s indeksom 42,17.

Financijsko poslovanje ustanove temelji se na realizaciji zdravstvenih usluga kroz fakturiranje usluga bolničke i specijalističke – konzilijarne zdravstvene zaštite. U odnosu na ugovorena sredstva fakturiranjem zdravstvenih usluga prethodnih godina ostvaren je višak faktura koji je ustanova morala isknjižiti unatoč izvršenom radu i ostvarenim rashodima vezanim uz potrošnju lijekova, medicinskih materijala, amortizaciju opreme i ostalo.

Usporedni pregled ostvarene razlike ugovorenih sredstava i fakturirane realizacije vidljiv je u slijedećoj tablici:

**Tablica br.2: Fakturirana realizacija po godinama**

Godina	Temeljna sredstva za bolnički i SKZZ limit	Fakturirana realizacija za bolničko i SKZZ liječenje	Razlika	Indeks
1	2	3	4	5
2010.	203.990.038,34	237.102.037,89	+33.111.999,55	116,23
2011.	205.121.100,99	233.727.381,71	+28.606.270,72	113,95
2012.	197.705.721,02	221.968.334,99	+24.262.613,97	112,27
2013.	185.085.757,69	214.162.318,08	+29.076.560,39	115,71
2014.	235.555.835,93	212.922.263,42	-22.633.572,51	90,39
2015.	233.947.884,96	244.948.639,57	+11.000.754,61	104,70
2016.	248.654.372,46	251.048.143,18	+2.393.770,72	100,96
2017.	234.678.714,30	240.944.841,26	+6.266.126,96	102,67
2018.	218.185.829,40	213.361.478,37	-4.824.351,03	97,79
2019.	237.049.569,20	231.268.206,82	-5.781.362,38	97,56
2020.	254.907.569,14	209.612.534,82	-45.295.034,32	82,23
2021.	269.658.527,14	255.480.523,47	-14.178.003,67	94,74
<b>siječanj – lipanj 2022.</b>	<b>138.895.396,93</b>	<b>137.547.771,80</b>	<b>-1.347.625,13</b>	<b>99,03</b>

Izvor: Zapisnici HZZO o usklađenju i konačnom limitu izvršenog rada bolničkih zdravstvenih ustanova  
 \*Opća bolnica „Dr. Josip Benčević“ Slav. Brod je u razdoblju siječanj – rujan 2017. godine poslovala na lokaciji Slavonski Brod sa podružnicom bolnice na lokaciji Nova Gradiška koja joj je od 01.01.2014. godine pripojena u provedbi Zakona o sanaciji bolničkih zdravstvenih ustanova

Ostvareni prihodi od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje kao najznačajnije stavke prihoda manje su ostvareni od ugovorenog limita odnosno maksimalnog osnovnog iznosa sredstava za zdravstvenu zaštitu i maksimalnog iznosa sredstava za provođenje određenih postupaka u razdoblju od 2018. godine do 30. lipnja 2022. godine.

U sljedećoj tablici prikazani su prirodni pokazatelji poslovanja (za bolničku zdravstvenu zaštitu, dnevnu bolnicu i polikliničko-konzilijarnu zdravstvenu zaštitu) za Opću bolnicu „Dr. Josip Benčević“ Slavonski Brod za izvještajno razdoblje siječanj-lipanj 2021./2022. godine:

**Tablica br.3: Naturalni pokazatelji za razdoblje siječanj-lipanj 2021. i 2022.godinu**

R.B.	POKAZATELJI	siječanj-lipanj 2021.	siječanj-lipanj 2022.
1.	<b>BROJ ZAPOSLENIH NA DAN 30.06.</b>	1.158	1.200
	- zdravstveni djelatnici	895	935
	- administrativno-tehnički	263	265
	<b>BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA</b>		
2.	Broj postelja		
	- ukupan broj postelja (instalirani)	435	435
	- ugovoren broj postelja	426	426
	- popunjeni broj postelja	243	250
3.	Popunjenost-iskoriš. - bolničkih postelja (%)		
	- na ukupan (instalirani) broj postelja	55,81	57,38
	- na ugovoren broj postelja	56,99	58,60
4.	Broj bolesnika – slučajeva	6.404	7.109

5.	Broj dana bolničkog liječenja	43.944	45.181
6.	Prosjeak dana bolničkog liječenja	6,86	6,36
<b>DNEVNA BOLNICA</b>			
1.	Broj postelja / stolica		
	- ukupan broj	88	88
	- ugovoren broj	88	88
	- popunjeni broj	135	170
2.	Popunjenost-iskoriš. % - dnevnih kreveta/stolica		
	- na ukupan broj postelja/stolica	153	193
	- na ugovoreni broj postelja/stolica	153	193
3.	Broj bolesnika - slučajeva	16.645	21.933
<b>POLIKLINIČKO-KONZILIJARNA ZDRAV.ZAŠTITA</b>			
1.	Broj slučajeva	295.828	291.578
2.	Broj usluga	559.161	1.013.660
3.	Prosjeak usluga po slučaju (bolesniku)	1,89	3,40

Broj ukupno izvršenih operacija za razdoblje siječanj - lipanj 2022. godine iznosi 4.914. Od toga izvršeni operativni zahvati za jednodnevnu kirurgiju iznose 1.600 dok je na odjelu kardiologije izvršeno ukupno 759 operativnih zahvata.

Za razdoblje siječanj - lipanj 2021. godine, broj ukupno izvršenih operacija iznosi 3.506. Od toga izvršeni operativni zahvati za jednodnevnu kirurgiju iznose 1.370 dok je na odjelu kardiologije izvršeno ukupno 786 operativnih zahvata.

U izvještajnom razdoblju siječanj-lipanj 2022. ustanova je ostvarila veći broj dana bolničkog liječenja s indeksom 102,81 u odnosu na isto razdoblje u 2021., kao i veći broj slučajeva bolničke zdravstvene zaštite s indeksom 111,00. Broj usluga s indeksom 181,28 u polikliničkoj zdravstvenoj zaštiti je veći u 2022. godini u odnosu na promatrano razdoblje za 2021. godinu. U dnevnoj bolnici ostvaren je veći broj bolesnika s indeksom 131,77 u odnosu na navedeno razdoblje u 2021. godini.

**Ukupni rashodi** ustanove u razdoblju siječanj-lipanj 2022. ostvareni su u iznosu od 217.068.749 kn. U odnosu na isto obračunsko razdoblje 2021.godine, ukupni rashodi ostvareni su u iznosu od 189.100.225 kn odnosno s indeksom 114,79

U strukturi ukupnih rashoda najznačajniju stavku čine rashodi za zaposlene koji u promatranom obračunskom razdoblju iznose 128.729.268 kn, odnosno ukupni rashodi za zaposlene u obračunskom razdoblju siječanj-lipanj 2022. iznose 59,30 % ukupnih rashoda, dok su u istom obračunskom razdoblju u 2021. rashodi za zaposlene iznosili 60,81 % ukupnih rashoda.

Bruto plaće i ostali rashodi za zaposlene u ustanovi isplaćuju se sukladno Kolektivnom ugovoru za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja. Dodatkom II Temeljnog kolektivnom ugovoru za službenike i namještenike u javnim službama od 01.siječnja 2021. godine osnovica za izračun plaće iznosi 6.044,51 kn.

Od početka svibnja 2022. godine primjenjuju se dva nova kolektivna ugovora u javnom sektoru: Kolektivni ugovor za državne službenike i namještenike (NN br.:56/22) i Temeljni kolektivni ugovor za službenike i namještenike u javnim službama (NN br.:56/22) kojima su uređena prava i obveze iz rada i po osnovi rada državnih i javnih službenika i namještenika zaposlenih u državnim i javnim službama. Istim je povećana osnovica za izračun plaće i iznosi 6.286,29 kn počevši s primjenom na plaći za mjesec svibanj 2022.godine.

Naknada troškova prijevoza kada nema organiziranog prijevoza do mjesta prebivališta/boravišta zaposlenika do posla i nazad, i kada zaposlenici koriste osobne automobile je sa 1,00 kn povećana na 1,35 kn po prijeđenom kilometru, te je ugovore i način usklađivanja te cijene.

I dalje dolazi do generiranja prekovremenih sati rada po različitim osnovama kako bi se omogućilo neometano pružanje kvalitetne i dostupne zdravstvene zaštite na dobrobit pacijenata.

Odlukom o posebnoj nagradi radnicima u sustavu zdravstva koji obavljaju poslove vezane za pružanja zdravstvene skrbi pacijentima oboljelima od bolesti COVID-19 (NN br.136/20), utvrđuje se posebna nagrada u

iznosu od 10% od osnovne plaće radnika, a isplaćuje uz plaću radnika za vrijeme koje je radnik proveo na obavljanju poslova s oboljelima od bolesti COVID-19. Pravo na posebnu nagradu sukladno Odluci ostvaruju zdravstveni i nezdravstveni radnici koji obavljaju poslove povezane s pružanjem zdravstvene skrbi pacijentima oboljelim od bolesti COVID-19.

Materijalni rashodi ustanove u obračunskom razdoblju siječanj-lipanj 2022. ostvareni su u iznosu 85.454.425 kn čine 39,37% ukupnih rashoda. Isti su u razdoblju siječanj-lipanj 2021. godine ostvareni u iznosu 71.857.458 kn odnosno 38,00% ukupnih rashoda. U strukturi materijalnih rashoda najznačajniju stavku čine rashodi za lijekove i potrošni medicinski materijal, te krv i krvne pripravke koji su ostvareni u iznosu od 68.313.633 kn te čine 31,47% ukupnih rashoda odnosno 79,94% materijalnih rashoda. U usporedbi sa istim razdobljem 2021. godine navedene stavke činile su 80,60% materijalnih rashoda odnosno 30,63 % ukupnih rashoda.

Na povećanje potrošnje lijekova i posebno skupih lijekova kao i potrošnog medicinskog materijala značajno utječe broj pacijenata odnosno broj teško oboljelih pacijenata koji se liječe od malignih bolesti posebno skupim lijekovima, zatim broj dana bolničkog liječenja kao i broj operacija te njihova kompleksnost. Na povećanu potrošnju lijekova i potrošnog medicinskog materijala utječe i uvođenje novih metoda i postupaka liječenja u pojedinim zdravstvenim službama/ odjelima koji uključuju nove lijekove i materijale te uvjeti poslovanja uzrokovani pandemijom izazvanom koronavirusom odnosno pružanje kompleksne zdravstvene skrbi životno ugroženim pacijentima.

Za promatrano razdoblje siječanj-lipanj 2022. godine evidentirano je i povećanje ostvarenih rashoda za tekuće i investicijsko održavanje kao posljedica većeg broja popravaka medicinske i nemedicinske opreme kao i značajni porast cijena usluga tekućeg i investicijskog održavanja do kojeg je došlo temeljem tržišnih promjena u 2022. godini.

Sljedeća tablica prikazuje usporedne pokazatelje ostvarenih i planiranih rashoda i izdataka za razdoblje siječanj-lipanj 2022. godine:

**Tablica br.4: Usporedni pokazatelji ostvarenih i planiranih rashoda i izdataka**

Konto	POKAZATELJI	Plan I-XII 2022.	Ostvareno I-VI 2022.	Index 4/3
1	2	3	4	5
	<b><u>RASHODI POSLOVANJA</u></b>			
	Rashodi za zaposlene			
311	Plaće (bruto)	215.586.563	107.489.663	49,86
312	Ostali rashodi za zaposlene	6.545.000	3.097.518	47,33
313	Doprinosi na plaće	31.731.000	15.421.804	48,60
	Materijalni rashodi			
321	Naknade troškova zaposlenima	5.367.828	2.720.283	50,68
322	Rashodi za materijal i energiju	154.005.144	73.547.642	47,76
323	Rashodi za usluge	20.386.988	9.024.735	44,27
329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	2.745.455	1.552.325	56,54
	Financijski rashodi			
343	Ostali financijski rashodi	2.114.500	1.382.120	65,36
	Ostali rashodi			
372	Ostale naknade građanima i kućanstvima u novcu	88.000	43.890	49,88
383	Ugovorene kazne i ostale naknade štete	1.286.000	1.285.833	99,99
	<b>RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE</b>			
	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine			
412	Licence	200.000	0	0,00
422	Postrojenja i oprema	11.865.945	1.493.148	12,58
424	Knjige	9.500	3.538	37,24
	Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini			

451	Dodatna ulaganja na građevinskim objektima	100.000	0	0,00
452	Dodatna ulaganja na postrojenjima i opremi	700.000	0	0,00
454	Dodatna ulaganja za ostalu nefinancijsku imovinu	100.000	6.250	6,25
544	Otplata glavnice primljenih kredita	301.127	0	0,00
	<b>UKUPNI RASHODI I IZDATCI</b>	<b>453.133.050</b>	<b>217.068.749</b>	<b>47,90</b>

Ukupni rashodi za razdoblje siječanj-prosinac 2022. planirani su u iznosu od 453.133.050 kn, a ostvareni su u iznosu 217.068.749 kn odnosno s indeksom 47,90.

Rashodi su smanjenja ekonomskih koristi u obliku smanjenja imovine ili povećanja obveza, a izdaci su odljevi novca i novčanih ekvivalenata po svim osnovama.

Sukladno Pravilniku o proračunskom računovodstvu, rashodi se priznaju na temelju nastanka poslovnog događaja i u izvještajnom razdoblju na koje se odnose, neovisno o plaćanju. Rashodi za utrošak kratkotrajne nefinancijske imovine priznaju se u trenutku nabave i u visini njene nabavne vrijednosti. Iznimno, u djelatnosti zdravstva rashodi za kratkotrajnu nefinancijsku imovinu iskazuju se u trenutku stvarnog utroška. Izdaci su odljev novca i novčanih ekvivalenata po svim osnovama.

Po izvorima financiranja iskazani su višak i manjak prihoda odnosno isti su evidentirani na 922 koji se odnose na sljedeće:

vlastite prihode (sistematski pregledi i klinička i znanstvena istraživanja), donacije (za kotizacije, lijekove i potrošni materijal, nabavu nefin. imovine) i pomoći (pomoći od HZZO-e, pomoći iz državnog proračuna temeljem prijenosa EU za rashode za plaće pripravnika, pomoći od HZZO-e za COVID te pomoći iz proračuna JLP(R)S.

**Ukupni rezultat poslovanja** Opće bolnice „Dr. Josip Benčević“ Slav. Brod za razdoblje siječanj-lipanj 2022. godine je **ostvareni manjak prihoda i primitaka u iznosu 15.364.215 kn.**

Na navedeni rezultat poslovanja odnosno na manjak prihoda i primitaka najviše su utjecale i dalje povećane obveze prema Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje za manje izvršen rad obzirom da su uplaćena dodatna sredstva od strane Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje za koja je određeno da se knjiže kao avans, te se ista pravdaju izvršenjem. Ostvareni prihodi od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje kao najznačajnije stavke prihoda manje su ostvareni od ugovorenog limita odnosno maksimalnog osnovnog iznosa sredstava za zdravstvenu zaštitu i maksimalnog iznosa sredstava za provođenje određenih postupaka u iznosu 1.347.625,13 kn.

Povećanje ostvarenih materijalnih rashoda obuhvaća i povećanu potrošnju lijekova naročito posebno skupih lijekova kao i potrošnog medicinskog materijala, te izmijenjeni uvjeti poslovanja uzrokovani pandemijom izazvanom koronavirusom kao i povećanje troškova tekućeg i investicijskog održavanja medicinske i nemedicinske opreme uslijed povećanja cijena istih

Na ime pravomoćnih sudskih presuda temeljem sudskih sporova iz prethodnih godina, isplaćene su plaće po sudskim presudama, doprinosi za plaće po sudskim presudama, sudske pristojbe, troškovi sudskih postupaka po tužbama liječnika, zatezne kamate na doprinose i poreze po sudskim presudama liječnika te naknada glavnice po sudskim presudama.

Utjecaj na rezultat poslovanja imaju i povećani rashodi za intelektualne i osobne usluge zbog povećanih realiziranih rashoda za odvjatničke usluge vezano za tužbe radnika radi isplate plaća izračunate uz korištenje osnovice za izračuna plaća u javnim službama i obračuna prekovremenih sati.

**Do kraja tekuće 2022. godine moguće su nepredviđene okolnosti koje bi dovele do neplaniranih ostvarenja prihoda i primitaka te rashoda i izdataka.**

U općem dijelu tablice Financijskog plana za 2022. godinu i projekcijama za 2023. i 2024. godinu uz planirane prihode i rashode naveden je i pokazatelj kumuliranih gubitaka odnosno manjak prihoda ustanove za 2022. godinu u iznosu od 124.548.674 kn.

Usporedbom ukupnih obveza dolazimo do podatka da su ukupne obveze na dan 30. lipnja 2022., a u odnosu na dan 30. lipnja 2021. iskazane u povećanom iznosu za 32.599.077 kn.

Do povećanja obveza dolazi zbog povećanih obveza za lijekove, sanitetski materijal, krv i krvne derivate odnosno do istih dolazi zbog povećanja cijena kao i povećane potrošnje istih, posebice skupih lijekova te zbog izmijenjenih tržišnih uvjeta uslijed pandemije.

U odnosu na isto promatrano razdoblje za 2021.godinu, povećane su i obveze prema zaposlenicima te iste iznose 19.225.445 kn.

Od ukupnih obveza na dan 30.lipnja 2022., iznos 42.907.563 kn ili 27,08 % odnosi se na ukupno dospjele obveze ustanove, a na dan 30. lipnja 2021., ukupno dospjele obveze ustanove iznosile su 12.033.752 kn ili 9,56 %.

Usporedbom obveza bolničke zdravstvene ustanove koje se odnosi na dospjele obveze razvidno je da su se u strukturi ukupnih obaveza, dospjele obveze na dan 30.lipnja 2022. u odnosu na dan 30.lipnja 2021.godine povećale za 30.873.811 kn.

Od neplaćenih obveza zdravstvene ustanove na dan 30. lipnja 2022. na lijekove, sanitetski materijal, krv i krvne derivate se odnosi 65.234.984 kn odnosno 41,17 % ukupnih obveza.

U odnosu na dan 30.lipnja 2021. godine, smanjene su obveze prema HZZO-e za manje izvršen rad. Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje uplatio je dodatna novčana sredstva za podmirenje obveza prema veledrogerijama koja su tretirana kao avansna sredstva za zdravstvene usluge koje će se pružiti u budućim razdobljima sukladno zaprimljenim uputama o evidentiranju istih. Zdravstvenim ustanovama raspoređena su dodatna sredstva od strane Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje za koja je određeno da se knjiže kao avans, a iznosi se pravdaju izvršenjem. Obzirom da su u skladu s epidemiološkim mjerama zdravstvene ustanove izvršile reorganizaciju rada sukladno novonastalim uvjetima, avansno primljena sredstva ustanova nije bila u mogućnosti pravdati fakturiranom realizacijom zdravstvenih usluga.

Nadalje, značajnije obveze iza lijekova i sanitetskog materijala su obveze za proizvodne i neproizvodne usluge, obveze za isporučenu opremu, obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova, obveze za isporučenu energiju, obveze prema zaposlenicima i druge obveze vidljive u sljedećoj tablici obveza na dan 30. lipnja za 2021. i 2022. godinu:

**Tablica br.:5a Ukupne i dospjele obveze na dan 30.06.2021./2022.**

Red. br.	Opis	2021.		2022.			
		Ukupne obveze na dan 30.06.2021.	Ukupne dospjele obveze	Ukupne obveze na dan 30.06.2022.	%	Ukupne dospjele obveze	%
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	za lijekove	17.246.644	5.837.699	36.710.878	23,17	23.040.894	53,70
2.	za sanitetski materijal krv i krvne derivate	14.583.751	5.422.660	28.524.107	18,00	19.670.105	45,84
3.	za živežne namirnice	307.313	0	384.999	0,24	0	0,00
4.	za energiju	702.435	23.742	576.411	0,36	0	0,00
5.	za ostale materijale i reprod. materijal	901.326	7.050	588.084	0,37	0	0,00
6.	za proizvodne i neproizvodne usluge	1.461.694	120.782	1.424.743	0,90	97.116	0,23
7.	za opremu	790.811	38.256	569.411	0,36	0	0,00
8.	obveze prema zaposlenicima	18.625.019	0	19.225.445	12,13	0	0,00
9.	obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova	580.993	150.721	542.698	0,34	48.815	0,11

10.	obveze prema komitentnim bankama za kredite	0	0	0	0,00	0	0,00
11.	ostale nespomenute obveze	801.807	432.841	760.999	0,48	50.633	0,12
12.	obveze prema HZZO-u za manje izvršeni rad	69.862.974	0	69.156.070	43,64	0	0,00
<b>13.</b>	<b>SVEUKUPNE OBVEZE</b>	<b>125.864.768</b>	<b>12.033.752</b>	<b>158.463.845</b>	<b>100,00</b>	<b>42.907.563</b>	<b>100,00</b>

Potraživanja su vidljiva u sljedećoj tablici:

**Tablica br.:5b: Potraživanja na dan 30.06.2021./2022.**

Red. br.	OPIS	2021.		2022.	
		Potraživanja na dan 30.06.2021.	Ukupno dospjela potraživanja	Potraživanja na dan 30.06.2022.	Ukupno dospjela potraživanja
1	2	3	4	5	6
1.	Potraživanja od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	0	0	1.191.634	274.191
2.	Potraživanja od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita	10.857.478	0	13.357.367	1.642.579
3.	Potraživanje od dopunskog zdravstvenog osiguranja	1.058.263	0	2.307.646	100
4.	Potraživanja s osnova ozljeda na radu i profesionalne bolesti	12.799	0	14.668	343
5.	Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	2.065.504	2.062.084	2.042.960	2.027.724
6.	Ostala potraživanja	3.136.089	2.740.851	3.239.109	2.396.801
7.	<b>UKUPNO</b>	<b>17.130.134</b>	<b>4.802.935</b>	<b>22.153.385</b>	<b>6.341.737</b>

Usporedbom ukupnih potraživanja razvidno je iz gore navedenih podataka u tablici da su ukupna potraživanja na dan 30. lipnja 2022. iskazana u povećanom iznosu za 5.023.251 kn u odnosu na dan 30. lipnja 2021. godine. Od ukupno nerealiziranih potraživanja na dan 30. lipnja 2022. ukupno dospjela potraživanja iznose 6.341.737 kn ili 28,63 % ukupnih potraživanja.

Potraživanje zdravstvene ustanove na dan 30. lipnja 2022. je najveće od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje temeljem Ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita i iznosi 13.357.367 kn što je 60,29% ukupno nerealiziranih potraživanja.

**Sukladno iskazanim podacima o evidentiranim prihodima i rashodima, financijski rezultat poslovanja ustanove za razdoblje siječanj–lipanj 2022. godine čini manjak prihoda poslovanja u iznosu od 15.364.215 kn.**

Opća bolnica „Dr. Josip Benčević“ Slavonski Brod je prije početka provedbe Zakona o sanaciji javnih ustanova poslovala kao Opća županijska bolnica druge kategorije u okviru ugovorene mreže postelja bolničke zdravstvene zaštite te dnevno-bolničke skrbi, ugovorenih ordinacija specijalističko – konzilijarne i dijagnostičke zdravstvene zaštite. Odlukom Vlade Republike Hrvatske s danom 01. siječnja 2014. godine pripojena joj je bolnica Nova Gradiška koja je do tada poslovala kao Opća županijska bolnica četvrte kategorije. Bolnice su

nastavile s radom na dvije lokacije kao jedan poslovni subjekt, a pripajanjem su u poslovnim knjigama spojene sve obveze, potraživanja kao i preneseni gubitak poslovanja iz prethodnih razdoblja. Usvajanjem konačnog prijedloga diobene bilance pripadajući dio kumulativnog manjka poslovanja prenešen je na Opću bolnicu Nova Gradiška.

Do kraja proračunske 2022. godine moguće su nepredviđene okolnosti koje bi dovele do neplaniranih ostvarenja prihoda i primitaka te rashoda i izdataka.

Na financijski rezultat poslovanja u najvećem dijelu utječe sljedeće:

- na manjak prihoda i primitaka najviše utječu povećane obveze prema Hrvatskom zavodu za zdravstveno osiguranje za manje izvršen rad obzirom na uplaćena dodatna sredstva od strane Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje za koja je određeno da se knjiže kao avans, te se ista pravdaju izvršenjem. Avansno primljena sredstva ustanova nije bila u mogućnosti pravdati fakturiranom realizacijom zdravstvenih usluga zbog otežanih uvjeta rada uslijed pandemije koronavirusa.
- prihodi od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje kao najznačajnije stavke prihoda manje su ostvareni od ugovorenog limita odnosno maksimalnog osnovnog iznosa sredstava za zdravstvenu zaštitu i maksimalnog iznosa sredstava za provođenje određenih postupaka
- povećanje planiranih rashoda evidentirano je na rashodima za materijal i energiju zbog povećane potrošnje lijekova i posebno skupih lijekova kao i potrošnog medicinskog materijala u razdoblju siječanj-lipanj 2022. Na navedeno značajno utječe i broj pacijenata odnosno broj teško oboljelih pacijenata koji se liječe od malignih bolesti posebno skupim lijekovima, zatim broj dana bolničkog liječenja kao i broj operacija te njihova kompleksnost. Posljednjih godina troškovi za posebno skupe lijekove prvenstveno lijekove za rijetke bolesti i zloćudne novotvorine značajno rastu zbog uvođenja novih skupih lijekova koji su učinkoviti te iznimno skupi. Na povećanu potrošnju lijekova i potrošnog medicinskog materijala utječe i uvođenje novih metoda i postupaka liječenja u pojedinim zdravstvenim službama/ odjelima koji uključuju nove lijekove i materijale te uvjeti poslovanja uzrokovani pandemijom izazvanom koronavirusom. Vezano za opskrbu prirodnim plinom, Opća bolnica „Dr. Josip Benčević“ Slav. Brod kao javni naručitelj planira provesti novi postupak javne nabave za navedeni predmet te sklopiti Ugovor na razdoblje od šest mjeseci obzirom da je trenutno kretanje cijene plina nemoguće točno predvidjeti, te zbog prisutne nesigurnosti na globalnom tržištu plina koje će utjecati na cijene u budućnosti. Sljedećim izmjenama i dopunama fin.plana za 2022. godinu, planirani rashodi za materijal i energiju biti će povećani u iznosu 5.000.000,00 kn  
Do 31. prosinca 2022. godine planirano je povećanje rashoda za materijal i energiju.  
Trend povećanja cijena energenata utjecati će i na povećanje cijena ostalih stavki.
- Za usluge tekućeg i investicijskog održavanja povećani su planirani iznosi rashoda zbog povećanih troškova održavanja medicinske opreme kao i zbog umanjenog planiranog iznosa iz decentraliziranih sredstava. Iste obuhvaćaju rashode redovnih servisa medicinske i nemedicinske opreme, održavanje građevinskih objekata unutar kompleksa ustanove, redovite servise instalacija, protupožarnih aparata, medicinskih plinova, dizala, rashladnih postrojenja, otklanjanje nedostataka sukladno inspekcijskim nalozima/mišljenjima (isti se odmah rješavaju kroz hitne intervencije), održavanje prijevoznih sredstava te popravke kvarova na medicinskoj i ostaloj opremi. Iz sredstava decentraliziranih funkcija županijskog proračuna planirano je 1.089.873 kn za usluge tekućeg i investicijskog održavanja
- zbog sudskih sporova koji su u tijeku za predmete iz prethodnih godina zbog pogreške u liječenju, očekuje se povećanje planiranih iznosa na stavkama rashoda sudskih troškova, ugovorne kazne i zateznih kamata do 31. prosinca 2022. godine
- povećani su rashodi za odvjetničke usluge vezano za tužbe radnika radi isplate plaća izračunate uz korištenje osnovice za izračuna plaća u javnim službama i obračuna prekovremenih sati. Do 31. prosinca 2022. godine očekuje se povećanje navedenih rashoda zbog novopodnesenih tužbi radnika radi isplate predmetne razlike plaće.

## **2. Prijedlog mjera za otklanjanje utvrđenih uzroka nastanka negativnog poslovanja, te mjera za stabilno održivo poslovanje**

Poslovanje Ustanove uvjetovano je utjecajima iz više različitih strana u smislu poštivanja postojećih zakonskih regulativnih okvira kako u pružanju zdravstvenih usluga tako i u poštivanju prava pacijenata te prava zaposlenih, postojeće situacije u privredi odnosno tržišnim kretanjima te kroz zadani postojeći model financiranja i preduvjete koji se moraju zadovoljiti da bi se isti mogao realizirati.

Postoje čimbenici na koje Ustanova ne može utjecati kao npr. poštivanje zadanih zakonskih normi, naplata limita temeljem sklopljenih ugovora, a ne temeljem izvršene realizacije, poštivanje zadanih zakonskih okvira TKU-a i sl., te čimbenici na koje se može utjecati kao što su organizacija rada, praćenje kretanja zaliha, upravljanje određenim materijalnim rashodima.

Sukladno gore navedenom potreban je dogovor i suradnja s više različitih instanci, a u smislu identificiranja mjera i njihove realizacije s krajnjim ciljem uklanjanja negativnih uzroka nastanka negativnog poslovanja te propisivanja i provođenja mjera za stabilno i održivo poslovanje.

### **2.1 Mjere racionalizacije poslovanja**

Mjerama racionalizacije poslovanja želi se utjecati na smanjenje iskazanih odnosno realiziranih rashoda i izdataka poslovanja bez obzira na vrstu i mjesto nastanka. Njima se najvećim dijelom nastoji utjecati na kontrolu materijalnih izdataka, koji su nakon izdataka za zaposlene drugi po veličini poslovanja. Smanjenje odnosno kontrola potrošnje lijekova predstavlja najveći izazov u racionalizaciji rashoda poslovanja Ustanove budući da predstavljaju najznačajniji udio u materijalnim rashodima. Aktivnim radom na razvoju i unapređenju sustava dnevnih bolnica, unapređenju i povećanju usluga jednodnevnih kirurgija nastoji se postići bolja kontrola potrošnje lijekova te povećanje kvalitete i raspoloživosti usluga u pružanju zdravstvene zaštite. Kontinuiranim praćenjem zaliha s ciljem maksimalne optimalizacije nastojat će se pozitivno utjecati na kretanje obveza, strukturu njihove ročnosti te likvidnost ustanove.

Maksimalnim uključivanjem u postupke objedinjene javne nabave nastojati će se utjecati na smanjenje rashoda. Osim kroz postupke javne nabave nastojat će se maksimalno pratiti i kontrolirati materijalne rashode kao što su rashodi tekućeg i inv. održavanja, energenata, tehničkog materijala i sl.

Smanjenje rashoda za zaposlene je teže kontrolirati u kontekstu strogo propisanih ugovoreni prava zaposlenih kroz Zakon o radu, TKU te granske kolektivne ugovore i ostale postojeće regulative. Određene mjere nastojati će se postići putem organizacije rada te vanjskim ugovaranjem određenih vrsta poslova ukoliko to bude moguće i/ili isplativo.

U smislu organizacije uštede će se nastojati realizirati kroz funkcionalna povezivanja bolničkih zdravstvenih ustanova temeljem sklopljenog Ugovora, a u skladu s mjerama Ministarstva zdravstva RH s ciljem racionalizacije organizacije poslovanja.

Kontinuiranim praćenjem kretanja prihoda i rashoda, izvještavanjem, uspostavljanjem bolje kontrole troškova po pojedinim mjestima troška, revizijom limita različitih rashoda po mjestima troškova, nastojati će se bolje kontrolirati izdaci poslovanja.

### **2.2 Utvrđivanje načina financiranja – modeli ugovaranja**

Kao što je ranije spomenuto - kontinuirani porast pružanja zdravstvenih usluga pacijentima kako u kvalitativnom tako i u kvantitativnom smislu, kontinuirani porast prava zaposlenika u vidu povećanja plaća te povećanje drugih materijalnih prava kao i kretanja na tržištu zahtijevaju veća financijska sredstva za podmirenje nastalih rashoda. Neophodno je utvrđivanje limita koji uzima u obzir kompleksnost, količinu i vrstu zdravstvenih usluga koje određena Ustanova pruža, broj pacijenata koji gravitiraju određenoj bolnici te propisana zakonska prava pacijenata kao i materijalna prava zaposlenika koji svi skupa zajedno čine rashode Ustanove. Teško je očekivati pozitivan rezultat poslovanja ukoliko u pojedinim mjesecima izdvajanja za zaposlene čine i do 97% temeljnog proračuna ustanove.

Neovisno o uspjehu po pogledu utvrđivanja visine limita, isti sami po sebi ne mogu biti dostatni za pokriće kumuliranih gubitaka poslovanje zbog njihove visine.

Sukladno gore navedenom, kretanje cijena zdravstvenih usluga trebalo bi pratiti kretanje izdataka za zaposlene u zdravstvenom sektoru, kao i kretanje izdataka odnosno ostalih faktora na tržištu koji su vezani uz poslovanje bolničkih zdravstvenih ustanova. Sukladno tome, očekivali bi se i veći prihodi od strane HZZO-a koji bi bili realnije veličine u smislu mogućnosti podmirenja nastalih obveza odnosno pokrivanja izdataka.

### **2.3 Mjere povećanja prihoda**

Da bi imali mogućnost povećanja prihoda, potrebno je na prvom mjestu zadržati odnosno povećati postojeći obujam pružanja zdravstvenih usluga te njihovu sofisticiranost što u određenoj mjeri osigurava gravitaciju pacijenata iz drugih područja te samim time podizanje fakturirane realizacije.

Temeljem istoga očekivalo bi se povećanje prihoda od strane HZZO-e s cijenama usluga (DTS-a i DTP-a) prilagođenima tržišnim kretanjima.

Nadalje će se provoditi mjere za povećanje učinkovitosti naplate potraživanja, kao i daljni izlazak na tržište s ponudom pružanja sistematskih pregleda, davanja u zakup poslovnih prostora i ostalih usluga s kojima smo u mogućnosti sudjelovati na tržištu, te pružanja usluga drugim zdravstvenim ustanovama koje su u skladu s postojećim mogućnostima.

### **2.4 Provođenje kapitalnih projekata**

Priprema projekata za nabavu opreme potrebne za poslovanje te za ostala kapitalna ulaganja po potrebi (primjerice izgradnja novih ili nadogradnja postojećih kapaciteta) omogućuju se uštede na materijalnim izdancima, kao i financiranje odnosno sufinanciranje neophodnog održavanja objekata za obavljanje djelatnosti u čije se provođenje Ustanova iz vlastitih sredstva ne može upustiti s obzirom na raspoloživa sredstva.

### 3. Plan provedbe mjera za otklanjanje utvrđenih uzroka nastanka negativnog poslovanja, te mjere za stabilno i održivo poslovanje

	Opis mjere	Način provedbe	Rokovi provedbe	Odgovorne osobe
<b>Mjere racionalizacije poslovanja</b>	<p>Kontrola materijalnih izdataka</p> <p>Mjere za provođenje nabave robe, radova i usluga</p>	<p>Kontinuirano praćenje zaliha uz reviziju postojećih limita i uvođenje novih – utjecaj na ročnost i strukturu obveza</p> <p>Kontrola potrošnje lijekova kroz praćenje limita po odjelima uz obrazloženje značajnijih odstupanja</p> <p>Maksimalno moguće uključivanje u postupke objedinjene nabave, analiza postojećih ugovora o održavanju glede postojanje mogućnosti smanjivanja cijena</p> <p>Mogućnost ugovaranja jednokratnog godišnjeg servisiranja kojima se smanjuje cijena rada i troška u odnosu na postojeći sustav servisiranja</p> <p>Usklađenje sistematizacije s potrebama organizacije posla</p>	2022.godina	<p>Uprava Bolnice,</p> <p>Služba za ekonomsko financijske poslove,</p> <p>Služba za nabavu i EU fondove,</p> <p>Služba bolničke ljekarne,</p> <p>Služba za pravne, kadrovske i opće poslove,</p> <p>Služba tehničkih i uslužnih poslova</p>
<b>Utvrđivanje načina financiranja – modeli ugovaranja</b>	Način ugovaranja limita	<p>Ugovaranje limita koje uključuje kompleksnost, količinu i vrstu zdravstvenih usluga koje je Bolnica u mogućnosti osigurati korisnicima - pacijentima</p> <p>Definiranje (korigiranje) cijena pružanja zdravstvenih usluga (DTS-a i DTP-a) sukladno realnom stanju na tržištu</p> <p>Prilikom utvrđivanja limita uzeti u obzir zakonske propise koji definiraju prava zaposlenika u zdravstvenom sektoru</p> <p>Podizanje kvalitete pružanja usluga te razvijanje novih postupaka</p>	<p>2022. godina sukladno uputama HZZO-a</p> <p>kontinuirano</p>	<p>Djelatnici uključeni u proces ugovaranja (zdravstveni i nezdravstveni),</p> <p>Uprava bolnice,</p> <p>Služba za ekonomsko financijske poslove,</p> <p>Jedinica za kvalitetu</p>
<b>Mjere povećanja prihoda</b>	<p>Povećanje učinkovitosti naplate potraživanja</p> <p>Konkuriranje za pružanje usluga na tržištu</p>	<p>Kontinuirano praćenje naplaćenoga i fakturiranoga rada</p> <p>Pokretanje sudskih postupaka odnosno prijedloga za ovrhu potraživanja koje je teže naplatiti</p> <p>Praćenje realizacije naplate potraživanja za pružene usluge temeljem ovršnih postupaka</p> <p>Konkuriranje za obavljanje sistematskih pregleda i ostalih usluga koje Bolnica može ponuditi na tržištu</p> <p>Revidiranje postojećih cijena za pružanje usluga s ciljem povećanja istih</p>	<p>2022. godina</p> <p>kontinuirano</p>	<p>Služba za ekonomsko financijske poslove,</p> <p>Služba za pravne, kadrovske i opće poslove,</p> <p>Služba tehničkih i uslužnih poslova</p>

<p><b>Provođenje kapitalnih projekata</b></p>	<p>Priprema projekata za sudjelovanje u projektima financiranih od strane EU, MIZ i BPŽ</p>	<p>Priprema projekata za nabavu opreme potrebne za poslovanje te za ostala kapitalna ulaganja po potrebi (primjerice izgradnja novih ili nadogradnja postojećih kapaciteta)</p>	<p>2022. godina  kontinuirano</p>	<p>Uprava Bolnice, Služba za ekonomsko financijske poslove, Služba za nabavu i EU fondove, Služba za pravne, kadrovske i opće poslove, Služba tehničkih i uslužnih poslova</p>
---	---	---	---	--

# ZAKLJUČAK

## Očekivani financijski i ekonomski učinak mjera

Sukladno članku 1.Ugovora o načinu utroška namjenskih financijskih sredstava sklopljenog dana 17.lipnja 2022.godine, između Ministarstva zdravstva KLASA:404-01/22-10/54; URBROJ:534-07-2-1/6-22-01 i Brodsko-posavske županije, KLASA:500-01/22-01/151, Broj:2178-09/1-22-02, Ministarstvo zdravstva će doznačavati sukcesivno potrebna financijska sredstva sukladno raspoloživim mogućnostima državnog proračuna, a na temelju Odluka Vlade Republike Hrvatske za navedeno razdoblje.

Sukladno Odluci Vlade Republike Hrvatske o isplati namjenske pomoći za podmirivanje dijela dospjelih obveza bolničkih zdravstvenih ustanova u vlasništvu županija prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog materijala, Općoj bolnici „Dr. Josip Benčević“ Slav. Brod“ isplaćen je iznos **312.716,00 kn**.

Ista će pozitivno utjecati na smanjenje iskazanoga prenešenog manjka prihoda poslovanja, a kumuliranoga tijekom poslovanja ustanove iz prethodnih razdoblja obzirom da Ustanova nije u mogućnosti sama pokriti kumulirane prenešene manjkove iz prethodnih razdoblja, unatoč do sada poduzetim kao i planiranim mjerama za uklanjanje utvrđenih uzroka nastanka negativnog poslovanja.

Opća bolnica „Dr. Josip Benčević“ Slavonski Brod će i dalje raditi na podizanju i povećanju kvalitete zdravstvenih usluga na korist bolesnika i radnika ustanove. Povećanjem dostupnosti zdravstvene zaštite i učinkovitosti pružanja zdravstvenih usluga te praćenjem realizacije prihoda i rashoda ustanove, nastojati će i dalje racionalizirati troškove financijskog poslovanja, obzirom da je financijska stabilnost preduvjet kvalitetnog i kontinuiranog pružanja zdravstvene skrbi pacijentima, naročito u vrijeme pandemije.

Očekivani učinak mjera s obzirom na navedene prijedloge mjera je sljedeći:

- veća fakturirana realizacija kroz povećanje opsega pružanja usluga, brži obrtaj pacijenata,
- maksimalna naplata potraživanja
- kontinuirano praćenje i kontrola potrošnje

Za navedeni prijedlog mjera u ovom aktu Opće bolnice „Dr. Josip Benčević“ Slav. Brod provedbom istih potrebna je i očekivana podrška u financijskom smislu od strane nadležnih institucija obzirom da Ustanova nije u mogućnosti sama pokriti dugogodišnje kumulirane prenešene manjkove iz prethodnih razdoblja, unatoč do sada poduzetim te planiranim mjerama za otklanjanje utvrđenih uzroka nastanka negativnog poslovanja.

Za očekivati je da će do kraja proračunske 2022. godine doći do daljnjeg rasta troškova u bolničkim zdravstvenim ustanovama zbog tržišnih uvjeta koja je nemoguće predvidjeti u trenutku izrade ovog akta

Primjenjujući proračunsko načelo uravnoteženosti Opća bolnica „Dr. Josip Benčević“ Slavonski Brod je planirala veće prihode u odnosu na rashode zbog manjka prihoda prenesenog iz prethodnih razdoblja odnosno za pokriće dijela akumuliranog manjka iz prethodnih godina. Izvor financiranja za pokriće akumuliranog manjka su opći prihodi i primici iz nadležnog proračuna Županije kao osnivača zdravstvene ustanove koji solidarno i neograničeno pokriva obveze zdravstvene ustanove te je u obvezi pokriti i preneseni manjak zdravstvene ustanove kao svog proračunskog korisnika sukladno čl.59 Zakonu o ustanovama.

	Plan za 2022.	Projekcija plana za 2023.	Projekcija plana za 2024.
PRIHODI UKUPNO	478.325.708	440.040.544	452.440.544
PRIHODI POSLOVANJA	478.144.408	439.880.544	452.280.544
PRIHODI OD PRODAJE NEFINANCIJSKE IMOVINE	181.300	160.000	160.000
RASHODI UKUPNO	452.777.034	395.040.544	398.440.544
RASHODI POSLOVANJA	439.801.589	388.709.900	392.109.900
RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	12.975.445	6.330.644	6.330.644
RAZLIKA - VIŠAK / MANJAK	25.548.674	45.000.000	54.000.000

	<b>Plan za 2022.</b>	<b>Projekcija plana za 2023.</b>	<b>Projekcija plana za 2024.</b>
UKUPAN DONOS VIŠKA/MANJKA IZ PRETHODNE(IH) GODINA	-124.548.674	-99.000.000	-54.000.000
VIŠAK/MANJAK IZ PRETHODNE(IH) GODINE KOJI ĆE SE POKRITI/RASPOREDITI	-25.548.674	-45.000.000	-54.000.000
	<b>Plan za 2022.</b>	<b>Projekcija plana za 2023.</b>	<b>Projekcija plana za 2024.</b>
PRIMICI OD FINANCIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA	301.127		
IZDACI ZA FINANCIJSKU IMOVINU I OTPLATE ZAJMOVA	301.127		
NETO FINANCIRANJE	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
VIŠAK / MANJAK + NETO FINANCIRANJE	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Napomena: Redak UKUPAN DONOS VIŠKA/MANJKA IZ PRETHODNE(IH) GODINA služi kao informacija i ne uzima se u obzir kod uravnoteženja proračuna, već se proračun uravnotežuje retkom VIŠAK/MANJAK IZ PRETHODNE(IH) GODINE KOJI ĆE SE POKRITI/RASPOREDITI.

**Ravnatelj:**

**doc.dr.sc. Josip Samardžić, prim.dr.med.**