



**OPĆA BOLNICA Dr. Josip Benčević
Slavonski Brod**

**PLAN I PROGRAM RADA
ZA 2023. GODINU**

RAVNATELJ:

doc.dr.sc.prim. Josip Samardžić, dr.med.

U V O D

Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slavonski Brod utemeljena je dana 01. travnja 1898. godine kao Nova gradska bolnica. Statusnom promjenom Medicinskog centra Slavonski Brod postaje javna ustanova temeljem akta Županijskog poglavarstva od 12. siječnja 1994. godine.

Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slavonski Brod je županijska bolnica regionalnog značenja (druga kategorija).

Na sjednici održanoj dana 18. prosinca 2013. godine, Vlada Republike Hrvatske na temelju članka 31. stavka 2. Zakona o Vladi Republike Hrvatske (Narodne novine broj 150/2011), te članka 69. stavka 1. i 3. Zakona o ustanovama (Narodne novine br. 76/93, 29/97, 47/99 i 35/2008), a u vezi s člankom 7. stavkom 5. Zakona o sanaciji javnih ustanova (Narodne novine broj 136/2012), donijela je Odluku o pripajanju Opće bolnice Nova Gradiška Općoj bolnici Dr. Josip Benčević Slavonski Brod.

Opća bolnica Dr. Josip Benčević sa sjedištem u Slavonskom Brodu i Opća bolnica Nova Gradiška sa sjedištem u Novoj Gradiški zdravstvene su ustanove čiji je osnivač Brodsko-posavska županija. Osnivačka prava zdravstvenih ustanova prenesena su na Republiku Hrvatsku na temelju Odluke o sanaciji Opće bolnice Dr. Josip Benčević Slavonski Brod (Narodne novine br.48/2013) i Odluke o sanaciji Opće bolnice Nova Gradiška (Narodne novine broj 48/2013), s danom 03. svibnja 2013.

Opća bolnica Nova Gradiška pripojena je Općaj bolnici Dr. Josip Benčević Slavonski Brod, s danom 01. siječnja 2014. godine.

Do novih izmjena u smislu organizacije rada bolničke zdravstvene ustanove dolazi kada je Županijska skupština na temelju članka 44. Zakona o zdravstvenoj zaštiti (Narodne novine 70/16), članka 69. Zakona o ustanovama (Narodne novine 35/08) i članka 34. Statuta Brodsko-posavske županije (Službeni vjesnik Brodsko-posavske županije broj 15/13-pročišćeni tekst) na 25. Sjednici održanoj dana 10. travnja 2017. godine donijela Odluku o podjeli Opće bolnice „Dr. Josip Benčević“ Slavonski Brod i osnivanju nove zdravstvene ustanove Opća bolnica Nova Gradiška.

Rješenjem Trgovačkog suda u Osijeku, Stalna služba u Slavonskom Brodu, broj: Tt-17/4813-2 od 18. srpnja 2017. izvršena je podjela Opće bolnice Dr. Josip Benčević Slavonski Brod, sa sjedištem u Slavonskom Brodu, Ulica Andrije Štampara 42 na Opću bolnicu Dr. Josip Benčević Slavonski Brod, sa sjedištem u Slavonskom Brodu, Ulica Andrije Štampara 42 i Opću bolnicu Nova Gradiška, sa sjedištem Nova Gradiška, Josipa Jurja Strossmayera 17 A.

Ministarstvo zdravstva Republike Hrvatske donijelo je rješenje KLASA: UP/I-500-05/17-01/31, URBROJ: 534-03-2/1-17-9 od 25. kolovoza 2017., kojim se Općoj bolnici Nova Gradiška odobrava obavljanje djelatnosti bolničke i specijalističko – konzilijarne zdravstvene zaštite te dnevne bolničke opskrbe. Budući su ispunjeni uvjeti za početak rada Opće bolnice Nova Gradiška, ista započinje samostalno s radom dana 01. listopada 2017. godine.

Misija Opće bolnice Dr. Josip Benčević Slav. Brod je kontinuirana briga o pacijentu, uz primjenu najnovijih metoda liječenja, opreme i tehnologije, u skladu s međunarodnim standardima kvalitetne i sigurne zdravstvene zaštite na svim razinama.

Vizija naše ustanove je biti referalni regionalni centar za pružanje medicinskih usluga najviše kvalitete iz raznih oblasti bolničke zdravstvene zaštite u RH te postati klinička ustanova koja će kontinuirano i planski razvijati struku, znanstveno-istraživački rad i nastavnu djelatnost za sve profile medicinskih djelatnika i šire.

Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slavonski Brod obavlja znanstveno-istraživačku djelatnost u području biomedicine i zdravstva te nastavnu djelatnost iz područja obrazovanja zdravstvenih radnika. U obavljanju registrirane djelatnosti osobitu brigu vodi o stručnom radu prema zahtjevima suvremene medicine, ostvaruje znanstvena i stručna istraživanja, vodi brigu o unapređivanju nastave i nastavnih funkcija i kontinuirano poduzima mjere za obrazovanje i usavršavanje zdravstvenih radnika više i visoke stručne sprema te daje usavršavanju i nastavi istaknuto mjesto u

okviru svoje djelatnosti. Bolnička zdravstvena ustanova i stimulira stručne i znanstvene međunarodne kontakte, organizira simpozije, seminare i druge edukativne aktivnosti u cilju stjecanja novih znanja i saznanja suvremene medicine, odnosno o pitanjima koja su od posebnog interesa za stručni ili znanstveni rad radnika bolnice.

Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slavonski Brod ima veliku ulogu u razvoju Brodsko-posavske županije kao jedan od čimbenika sigurnosti građana i centar zdravstvene skrbi koji značajno povećava kvalitetu življenja.

Poslovanje Opće bolnice Dr. Josip Benčević Slavonski Brod odvijalo se u okviru osnovne djelatnosti ustanove zdravstva koja sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti i rješenju Ministarstva zdravstva obavlja:

- bolničku djelatnost,
- specijalističko-konzilijarnu djelatnost sa specijalističkom dijagnostikom, dnevnom bolnicom i ambulantom rehabilitacije,
- opskrbu lijekovima i medicinskim proizvodima,
- radiološku, laboratorijsku djelatnost i drugu medicinsko laboratorijsku dijagnostiku

Osim zdravstvene djelatnosti ustanova obavlja :

- znanstveno istraživačku djelatnost,
- nastavno edukativnu djelatnost,
- stručno administrativne poslove,
- uslužne i pomoćne poslove.

Metodologija praćenja ostvarenih prihoda i rashoda temelji se na obvezi primjene proračunskog računovodstva i Pravilnika o proračunskom računovodstvu i Računskog plana proračuna, budući da zdravstvene ustanove jesu proračunski korisnici.

Pravilnikom o proračunskom računovodstvu i Računskom planu definiraju se knjigovodstvene isprave, poslovne knjige, organizacija knjigovodstva, sadržaj računa Računskog plana i druga područja koja se odnose na proračunsko računovodstvo.

Ostvareni poslovni rezultat u izvještajnom razdoblju siječanj-prosinac proračunske godine, temelji se na ostvarenim приходima i rashodima te na osnovi ugovorenih krevetnih kapaciteta, kao osnovi bolničke djelatnosti (Mreža bolničke djelatnosti), broju specijalističkih ambulanti i dijagnostičkih jedinica, Ugovoru s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje (HZZO-e), te broju zaposlenih radnika, odnosno kadrovskom potencijalu liječnika specijalista kao nositelja ostvarenja zdravstvenih usluga.

Bolnička i specijalističko - konzilijarna zdravstvena zaštita provodi se prema djelatnostima po odjelima, specijalističkim ordinacijama i dijagnostičkim jedinicama, temeljem Ugovora s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite.

Ostvareni prihodi od korisnika zdravstvenih usluga, temelje se na ostvarenom broju usluga u okviru:

- bolničkog liječenja na ugovorenim akutnim bolesničkim posteljama za liječenje akutnih bolesti, na slijedećim djelatnostima:

Tablica br. 1: Ugovoreni broj postelja za bolničko liječenje po djelatnostima

Red broj	Naziv djelatnosti (bolnička zdravstvena zaštita)	Broj postelja (01.01.-31.12.2021.)	Broj postelja (01.01.-31.12.2022.)
1	2	3	4
1.	Interne medicine	114	114
2.	Infektologije	16	16
3.	Neurologije	35	35
4.	Psijatrija	35	35
5.	Pedijatrija	30	30
6.	Opće kirurgije	61	61
7.	Urologije	15	15
8.	Ortopedije i traumatologije	34	34
9.	Otorinolaringologije	19	19
10.	Oftalmologija	11	11
11.	Ginekologije i opstetricije	56	56
12.	Ukupno:	426	426

*Anestezije, reanimacije
i intenzivno liječenje,*

12

12

- u okviru dnevne bolnice/jednodnevne kirurgije na ugovorenim posteljama/stolcima na slijedećim djelatnostima:

Tablica br. 2: Ugovoreni broj postelja/stolaca za dnevnu bolnicu/jednodnevnu kirurgiju po djelatnostima

Red broj	Naziv djelatnosti (bolnička zdravstvena zaštita)	Broj postelja /stolaca (01.01.-31.12.2021.)	Broj postelja /stolaca (01.01.-31.12.2022.)
1	2	3	4
1.	Interne medicine	11	11
2.	Infektologije	2	2
3.	Neurologije	5	5
4.	Psijatrija	28	28
5.	Pedijatrija	5	5
6.	Opća kirurgija	15	15
7.	Urologija	2	2
8.	Ortopedije i traumatologije	6	6
9.	Otorinolaringologije	2	2
10.	Oftalmologije	5	5
11.	Ginekologije i opstetricije	7	7
12.	Ukupno:	88	88

ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

Pravilnikom o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta Opće bolnice Dr. Josip Benčević Slav. Brod propisani su unutarnje ustrojstvo i način rada bolničke zdravstvene ustanove.

Za obavljanje zdravstvene djelatnosti sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti, u Općoj bolnici Dr. Josip Benčević Slavonski Brod ustrojene su sljedeće ustrojstvene jedinice:

1. Služba za kirurške djelatnosti
 - 1.1 Odjel za abdominalnu i torakalnu kirurgiju
 - 1.2 Odjel za ortopediju i traumatologiju
 - 1.3 Odjel za plastičnu, vaskularnu, opću i dječju kirurgiju
 - 1.4 Odjel za urologiju
 - 1.5 Odjel za neurokirurgiju
 - 1.6 Operacijski blok i centralna sterilizacija
2. Služba za internističke djelatnosti
 - 2.1 Odjel za kardiologiju
 - 2.2 Odjel za gastroenterologiju, endokrinologiju i dijabetologiju
 - 2.3 Odjel opće interne medicine, nefrologije i pulmologije
 - 2.4 Odjel za hematologiju i onkologiju
 - 2.5 Odjel za reumatske bolesti, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju
3. Odjel za anesteziju, reanimaciju i intenzivno liječenje
4. Odjel za ginekologiju i opstetriciju
5. Odjel za infektologiju i dermatovenerologiju
6. Odjel za oftalmologiju i optometriju
7. Odjel za otorinolaringologiju
8. Odjel za psihijatriju
9. Odjel za neurologiju
10. Odjel za pedijatriju
11. Odjel za patologiju i citologiju
12. Odjel za laboratorijsku dijagnostiku
13. Odjel za kliničku radiologiju
14. Odjel za transfuzijsku medicinu
15. Centar za hitnu medicinu-OHBP
16. Bolnička ljekarna

Za obavljanje poslova koji prate zdravstvenu djelatnost, ustrojene su ustrojstvene jedinice kako slijedi:

1. Ravnateljstvo
 - 1.1 Jedinica za kontrolu kvalitete
 - 1.1.1 Odsjek za centralni upis pacijenata
 - 1.2 Jedinica za znanstveno istraživački rad
 - 1.3 Jedinica nemedicinskih uslužnih i pomoćnih poslova
 - 1.3.1 Odjel za dijetetiku i prehranu
 - 1.3.2 Odsjek za čišćenje i druge pomoćne poslove
 - 1.3.3 Odsjek za pranje i održavanje rublja
2. Služba općih, pravnih i kadrovskih poslova
 - 2.1 Odjel za opće i pravne poslove
 - 2.2 Odjel za kadrovske poslove
3. Služba ekonomsko-financijskih poslova
 - 3.1 Odjel za računovodstvo i financije
 - 3.2 Odjel za fakturiranje
 - 3.3 Odjel za plan i analize
4. Služba za nabavu i EU fondove
 - 4.1 Odjel za nabavu i EU fondove
 - 4.2 Odjel za javnu nabavu

5. Služba tehničkih i uslužnih poslova
 - 5.1 Odjel za tehničke poslove i održavanje
 - 5.2 Odjel za informatiku
 - 5.3 Odjel za zaštitu na radu

PRIHODI I RASHODI USTANOVE

Ukupni rezultat poslovanja Opće bolnice Dr. Josip Benčević Slav. Brod za razdoblje siječanj-prosinac 2022. godine je ostvareni manjak prihoda i primitaka u iznosu 62.956,40 EUR.

Na navedeni rezultat poslovanja odnosno na manjak prihoda i primitaka najviše je utjecalo sljedeće: tijekom 2022. godine došlo je do porasta bruto osnovice za izračun plaće. Na osnovu Temelnog kolektivnog ugovora za službenike i namještenike u javnim službama (NN br.:56/22) povećana je osnovica za izračun plaće te ista iznosi 834,33 EUR počevši s primjenom na plaći za mjesec svibanj 2022. godine. Dodatkom I Temeljnog kolektivnog ugovoru za službenike i namještenike u javnim službama (NN br.:127/2022 od 31.listopada 2022. godine) osnovica za izračun plaće službenika i namještenika u javnim službama iznosi 884,39 EUR za razdoblje od 01. listopada 2022. godine do 31. prosinca 2022. godine. Osnovica se primjenjuje počevši s plaćom za mjesec listopad 2022. godine.

Zbog povećanja troškova energenata odnosno povećanja troškova za električnu energiju, plin, goriva za vozila i dr., evidentirano je i povećanje iznosa rashoda za materijal i energiju. Trend povećanja cijena energenata utjecao je i na povećanje cijena ostalih stavki. Povećana je i potrošnja lijekova, posebno skupih lijekova kao i potrošnog medicinskog materijala na koje je utjecala izmjena tržišnih uvjeta. Evidentirano je i povećanje ostvarenih rashoda za usluge tekućeg i investicijskog održavanja kao posljedica većeg broja popravaka medicinske i nemedicinske opreme kao i značajni porast cijena usluga tekućeg i investicijskog održavanja do kojeg je došlo temeljem tržišnih promjena u 2022. godini.

Povećana je dinamika isplata po pravomoćnim sudskim presudama prvenstveno na isplate na ime razlike plaća nastale prilikom obračuna istih unutar COP-a te na ime ostalih pravomoćnih sudskih sporova za naknade glavnica i ostalih rashoda vezano za navedeno. Unutar iskazanih rashoda obuhvaćeni su i rashodi za kamate, kao i rashodi sudskih postupaka.

Za nastanak sudskih i odvjetničkih troškova bolnička zdravstvena ustanova nije odgovorna budući se radi o neispravnom načinu obračuna prekovremenog rada unutar COP-a.

Planirani prihodi temelje se na očekivanom izvršenju zdravstvenih usluga u okviru bolničkog liječenja na 426 bolesničkih postelja te u okviru specijalističko– konzilijarne zdravstvene zaštite i specijalističke dijagnostike koja se provodi se prema djelatnostima po ordinacijama i dijagnostičkim jedinicama, kao i dnevne bolnice/jednodnevne kirurgije na 88 postelja/stolaca.

Najveći dio prihoda Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slav. Brod ostvaruje kroz ugovorni odnos sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje. Stoga su prihodi Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje najznačajnija kategorija prihoda bolničke zdravstvene ustanove. Cijene za provođenje planirane aktivnosti, uključuju i ljudske resurse i vremenske normative za redovnu djelatnost ustanove koje određuje Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje kroz ugovorene standarde i normative sukladno Odluci o osnovama za sklapanje ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja.

Ukupni maksimalni mogući mjesečni iznos sredstava bio je uvećan tijekom 2022. godine kako slijedi:

- za razdoblje siječanj-svibanj 3.023.641,26 EUR
- za razdoblje lipanj-listopad 3.316.380,85 EUR
- za mjesec studeni 3.546.984,55 EUR
- za mjesec prosinac 3.584.506,83 EUR

Za usluge izvan ugovorenog limita u obračunskom razdoblju siječanj-prosinac 2022. ustanova je iskazala prihod u iznosu od 9.255.999,34 EUR s indeksom ostvarenja 124,74 u odnosu na isto razdoblje 2021. godine. U iskazanom iznosu najznačajniji su prihodi ostvareni za liječenje INO osiguranika u iznosu od 1.896.893,17 EUR, prihodi za posebno skupe lijekove u iznosu od 5.748.375,34 EUR, prihodi od provođenja programa ranog otkrivanja zloćudnih bolesti u iznosu od 155.203,36 EUR, prihod od HZZO-a za eksplantacije u iznosu 14.781,27 EUR, prihodi za provođenje zdravstvene zaštite za hrvatske državljane s prebivalištem u BiH u iznosu od 496.312,12 EUR, posebno skupi materijali u iznosu 117.045,40 EUR, prihodi za intervencijsku kardiologiju u iznosu od 824.728,90 EUR. Prihod od proračuna u obračunskom razdoblju siječanj-prosinac 2022. godine iskazan je u iznosu od 5.747.396,24 EUR.

Ukupni rashodi za nabavu nefinancijske imovine za 2022. godinu evidentirani su u iznosu od 1.695.815,65 EUR. U 2022. godini za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine iskazan je rashod u iznosu 26.544,43 EUR (1,57% od ukupnih kapitalnih ulaganja), za nabavu proizvedene dugotrajne imovine iskazan je rashod u iznosu od 1.518.846,24 EUR (89,56% od ukupnih kapitalnih ulaganja), a za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini iskazan je rashod u ukupnom iznosu od 150.425,11 EUR (8,87% od ukupnih kapitalnih ulaganja).

Tijekom 2022. godine Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slav. Brod zaprimila je od strane Ministarstva zdravstva RH namjenska financijska sredstva za potrebe podmirenja obveza prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog med.materijala u iznosu 1.588.786,78 EUR. Kriterij za dodjelu navedenih sredstava bila je ročnost obveza.

STANJE ZAPOSLENIH

Ukupan broj zaposlenih radnika u ustanovi na dan 01.siječnja 2022. je 1.183, dok je ukupan broj zaposlenih radnika na dan 31.prosinac 2022. bio 1.174. Prosječan broj zaposlenih temeljem ostvarenih sati rada u razdoblju siječanj-prosinac 2022. bio je 1.188 zaposlenih.

Tablica br.3: Broj zaposlenih radnika za 2021./2022.

RED. BR.	OPIS	31.12.2021.	%	31.12.2022.	%	Index
1	2	3	4	5	6	7
1.	Ukupan broj zdravstvenih radnika	925	78,13	916	78,02	99,03
2.	Ukupan broj zaposlenih liječnika	264	22,30	267	22,74	101,14
2.1	- broj subspecijalista	114	9,63	111	9,45	97,37
2.2	- broj specijalista	66	5,57	66	5,62	100,00
2.3	- broj specijalizanata	84	7,09	90	7,67	107,14
3.	Ukupan broj med.sestara i tehničara	506	42,74	524	44,63	103,56
4.	Ukupan broj ostalih zdrav. radnika i suradnika	113	9,54	116	9,88	102,65
5.	Ukupan broj zaposlenih zdravstvenih pripravnika i ost.	42	3,55	9	0,77	21,43
6.	Ukupan broj nezdravstvenih radnika	259	21,88	258	21,98	99,61
7.	Ukupan broj zaposlenih radnika	1.184	100,00	1.174	100,00	99,16

Iz tablice koja prikazuje broj i strukturu zaposlenih radnika Opće bolnice Dr. Josip Benčević Slav. Brod, razvidno je da je ukupan broj zdravstvenih radnika na dan 31. prosinca 2022. manji u odnosu na 2021. godinu s indeksom 99,03. Broj zaposlenih liječnika u 2022.godini povećan je u odnosu na 2021.godinu.U odnosu na 2021. godinu, povećan je broj specijalizanata, a umanjeno je

subspecijalista. Ukupan broj medicinskih sestara i tehničara je povećan u 2022. godini s indeksom 103,56. Što se tiče broja nezdravstvenih radnika, isti je manji u 2022. godini, s indeksom 99,61. Ukupan broj zaposlenih radnika manji je u 2022. godini s indeksom 99,16.

U skladu s odredbama Pravilnika o mjerilima za prijam specijalizanata (NN 83/15), Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slav. Brod će tijekom 2023. godine raspisati Natječaj za popunjavanje svih odobrenih specijalizacija od strane Ministarstva zdravstva Republike Hrvatske kako bi se nastavila provoditi planirana zdravstvena djelatnost ustanove.

CILJEVI

Planiranim prihodima ostvarit će se očekivani ciljevi:

- povećanje broja provođenja zdravstvenih postupaka u specijalističko – konzilijarnoj zdravstvenoj zaštiti, dijagnostici, dnevnoj bolnici i jednodnevnoj kirurgiji,
- poboljšanje naturalnih pokazatelja s povećanjem case mix indexa za stacionarno liječenje,
- osiguranje potrebnih lijekova i potrošnih medicinskih materijala za provođenje osnovne djelatnosti odnosno bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite sukladno potrebi provođenja racionalne farmakoterapije,
- smanjenje lista čekanja na operacijske postupke,
- smanjenje lista čekanja na dijagnostičke postupke,
- nabava kvalitetne i učinkovite opreme,
- osiguranje kvalitetnog bolničkog i ambulantnog prostora održavanog sukladno standardima i definiranim protokolima od bolničkog povjerenstva za intrahospitalne infekcije.

Opći cilj je jačanje zdravstvenog sustava, kontinuiranost i dostupnost zdravstvenih usluga, efikasnost i transparentnost.

Zakonska osnova za provođenje zdravstvene djelatnosti su :

- Zakon o obveznom zdravstvenom osiguranju,
- Odluka o osnovama za sklapanje Ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja,
- Opći uvjeti Ugovora o provođenju bolničke zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja
- Opći uvjeti Ugovora o provođenju specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja
- Odluka o osnovama za sklapanje Ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja zaštite zdravlja na radu
- Ugovor o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite
- Ugovor o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite
- Ugovor o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka dojke
- Ugovor o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva
- Ugovor o provođenju Nacionalnog programa za probir i rano otkrivanje raka pluća
- Ugovor o provođenju Nacionalnog preventivnog programa ranog otkrivanja slabovidnosti
- Ugovor o poslovnoj suradnji u zdravstvenoj zaštiti osiguranika Zavoda zdravstvenog osiguranja Županije Posavske - Odžak

Ciljevi:

Cilj 1. obzirom na situaciju pandemije bolesti COVID-19, nemoguće je planirati kao i postaviti ciljeve vrijednosti vezane za smanjenje liste čekanja usluga odnosno DTP postupaka *MR, CT, Holter EKG, UZV srca, ergometrija, operacija katarakte, UZV dojke, UZV štitnjače i gastroskopija*. Navedeni posebno ugovoreni postupci obuhvaćeni su maksimalnim mjesečnim iznosom sredstava za provođenje zdravstvene zaštite osiguranim osobama Zavoda.

Cilj je povećati izvršenje mjesečnih limita u odnosu na ugovorene kako bi smanjili obveze prema HZZO-e za manje izvršen rad. Ciljana vrijednost je povećati navedeno 5% više u odnosu na ugovoreno.

Cilj 2: Povećanja broja specijalizacija iz hitne medicine

Red. br.	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost		
				31.12.2023.	31.12.2024.	31.12.2025.
1.	Povećati i ujednačiti kvalitetu pružanja zdravstvene zaštite u djelatnosti hitne medicine	Broj specijalizacija iz hitne medicine	1	1	2	1

Izvor podataka: Kadrovska

Cilj 3. Smanjenje prosječne dužine liječenja akutnih pacijenata

Red. br.	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost		
				31.12.2023.	31.12.2024.	31.12.2025.
1.	Povećati i ujednačiti kvalitetu pružanja zdravstvene zaštite kroz smanjenje trajanja bolničkog liječenja	Prosječan broj dana liječenja	6,67	6,65	6,63	6,61

Izvor podataka: BIS

Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slavonki Brod će i dalje raditi na podizanju i povećanju kvalitete zdravstvenih usluga na korist bolesnika povećanjem dostupnosti zdravstvene zaštite i učinkovitosti pružanja zdravstvenih usluga.

Provođenje kapitalnih projekata

Priprema projekata za nabavu opreme potrebne za poslovanje te za ostala kapitalna ulaganja po potrebi (primjerice izgradnja novih ili nadogradnja postojećih kapaciteta) i provođenje ostalih potrebnih projekata neophodnih za funkcioniranje naše ustanove, omogućuju se uštede na materijalnim izdatacima, kao i financiranje odnosno sufinanciranje neophodnog održavanja objekata za obavljanje djelatnosti čije provođenje Ustanova iz vlastitih sredstva ne može realizirati s obzirom na raspoloživa financijska sredstva.

Mjere racionalizacije poslovanja

Mjerama racionalizacije poslovanja želi se utjecati na smanjenje iskazanih odnosno realiziranih rashoda i izdataka poslovanja bez obzira na vrstu i mjesto nastanka. Njima se najvećim dijelom nastoji utjecati na kontrolu materijalnih rashoda, koji su nakon rashoda za zaposlene drugi po veličini rashoda poslovanja.

Smanjenje odnosno kontrola potrošnje lijekova predstavlja najveći izazov u racionalizaciji rashoda poslovanja Bolnice budući da predstavljaju najznačajniji udio u materijalnim rashodima. Trenutno se aktivnim radom na razvoju i unapređenju sustava dnevnih bolnica, unapređenju i povećanju usluga jednodnevnih kirurgija nastoji postići u budućnosti bolja kontrola potrošnje lijekova te povećanje kvalitete i raspoloživosti usluga u pružanju zdravstvene zaštite.

Isto tako, kontinuiranim praćenje zaliha s ciljem maksimalne optimalizacije nastojat će se pozitivno utjecati na kretanje obveza, strukturu njihove ročnosti te likvidnost ustanove.

Maksimalnim uključivanjem u postupke objedinjene/zajedničke javne nabave nastojati će se utjecati na smanjenje rashoda.

Mjere povećanja prihoda

Da bi imali mogućnost povećanja prihoda, potrebno je na prvom mjestu zadržati odnosno povećati postojeći obim pružanja zdravstvenih usluga te njihovu sofisticiranost što u određenoj mjeri osigurava gravitaciju pacijenata iz drugih područja te samim time podizanje fakturirane realizacije.

Temeljem istoga očekivalo bi se povećanje prihoda od strane HZZO s cijenama usluga (DTS-a i DTP-a) prilagođenima tržišnim kretanjima.

Nadalje će se provoditi mjere za povećanje učinkovitosti naplate potraživanja, kao i daljni izlazak na tržište s ponudom pružanja sistematskih pregleda, davanja u zakup poslovnih prostora i ostalih usluga s kojima smo u mogućnosti sudjelovati na tržištu, te pružanja usluga drugim zdravstvenih ustanovama koje su u skladu s postojećim mogućnostima.

Cijene zdravstvenih usluga moraju objektivno reflektirati troškove pružanja usluga kako bi se osigurala financijska održivost pružatelja usluga. U tu svrhu treba pokrenuti i kontinuirano provoditi precizno mjerenje troškova racionalno provedenog liječenja u skladu sa stručnim smjernicama.

Planom popisa prioriteta za 2023. godinu za raspored decentraliziranih sredstava za Opću bolnicu Dr.Josip Benčević Slavonski Brod planirana su sredstva za za tekuće i investicijsko održavanje. Ista su predviđena za usluge tekućeg i investicijskog održavanja građevinskih objekata, medicinske i nemedicinske opreme, za godišnje ugovore za održavanje bolničke medicinske opreme, opreme za održavanje vitalnih funkcija te ostale opreme. Medicinska i ostala nemedicinska oprema značajno je amortizirana, te su nedostatna sredstva za redovitu nabavu nove opreme, tako da su potrebna sredstva za održavanje postojeće opreme.

Istim je planirano i investicijsko ulaganje za nabavu medicinske, laboratorijske i ostale opreme.

Ministarstvo zdravstva Republike Hrvatske uvrstilo je Opću bolnicu Dr. Josip Benčević Slav. Brod u popis bolnica kojima će sredstvima iz Nacionalnog plana oporavka biti financirana nabava i instalacija Centralne priprave parenteralnih pripravaka.

Opći cilj je jačanje zdravstvenog sustava, kontinuiranost i dostupnost zdravstvenih usluga, postizanje financijske stabilnosti i jačanje odgovornosti u upravljanju, efikasnost i transparentnost u obavljanju djelatnosti bolničke zdravstvene ustanove.

U proračunskoj godini vezano za zdravstvenu djelatnost, planirani su i dodatni dijagnostički i terapijski postupci, potrebe kadrova i njihove edukacije, kao i plan specijalizacija, a sve u cilju pružanja što bolje i efikasnije zdravstvene skrbi.

Ravnatelj:

doc.dr.sc. Josip Samardžić, prim.dr.med.