



**OPĆA BOLNICA Dr. Josip Benčević
Slavonski Brod**

**PLAN I PROGRAM RADA
ZA 2024. GODINU**

RAVNATELJ:

doc. dr.sc. Josip Samardžić, prim.dr.med.

U V O D

Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slavonski Brod utemeljena je dana 01. travnja 1898. godine kao Nova gradska bolnica. Statusnom promjenom Medicinskog centra Slavonski Brod postaje javna ustanova temeljem akta Županijskog poglavarstva od 12. siječnja 1994. godine.

Na sjednici održanoj dana 18. prosinca 2013. godine, Vlada Republike Hrvatske na temelju članka 31. stavka 2. Zakona o Vladi Republike Hrvatske (Narodne novine broj 150/2011), te članka 69. stavka 1. i 3. Zakona o ustanovama (Narodne novine br. 76/93, 29/97, 47/99 i 35/2008), a u vezi s člankom 7. stavkom 5. Zakona o sanaciji javnih ustanova (Narodne novine broj 136/2012), donijela je Odluku o pripajanju Opće bolnice Nova Gradiška Općoj bolnici Dr. Josip Benčević Slavonski Brod.

Opća bolnica Dr. Josip Benčević sa sjedištem u Slavonskom Brodu i Opća bolnica Nova Gradiška sa sjedištem u Novoj Gradiški zdravstvene su ustanove čiji je osnivač Brodsko-posavska županija. Osnivačka prava zdravstvenih ustanova prenesena su na Republiku Hrvatsku na temelju Odluke o sanaciji Opće bolnice Dr. Josip Benčević Slavonski Brod (Narodne novine br.48/2013) i Odluke o sanaciji Opće bolnice Nova Gradiška (Narodne novine broj 48/2013), s danom 03. svibnja 2013. Opća bolnica Nova Gradiška pripojena je Općaj bolnici Dr. Josip Benčević Slavonski Brod, s danom 01. siječnja 2014. godine.

Do novih izmjena u smislu organizacije rada bolničke zdravstvene ustanove dolazi kada je Županijska skupština na temelju članka 44. Zakona o zdravstvenoj zaštiti (Narodne novine 70/16), članka 69. Zakona o ustanovama (Narodne novine 35/08) i članka 34. Statuta Brodsko-posavske županije (Službeni vjesnik Brodsko-posavske županije broj 15/13-pročišćeni tekst) na 25. Sjednici održanoj dana 10. travnja 2017. godine donijela Odluku o podjeli Opće bolnice „Dr. Josip Benčević“ Slavonski Brod i osnivanju nove zdravstvene ustanove Opća bolnica Nova Gradiška. Rješenjem Trgovačkog suda u Osijeku, Stalna služba u Slavonskom Brodu, broj: Tt-17/4813-2 od 18. srpnja 2017. izvršena je podjela Opće bolnice Dr. Josip Benčević Slavonski Brod, sa sjedištem u Slavonskom Brodu, Ulica Andrije Štampara 42 na Opću bolnicu Dr. Josip Benčević Slavonski Brod, sa sjedištem u Slavonskom Brodu, Ulica Andrije Štampara 42 i Opću bolnicu Nova Gradiška, sa sjedištem Nova Gradiška, Josipa Jurja Strossmayera 17 A.

Ministarstvo zdravstva Republike Hrvatske donijelo je rješenje KLASA: UP/I-500-05/17-01/31, URBROJ: 534-03-2/1-17-9 od 25. kolovoza 2017., kojim se Općoj bolnici Nova Gradiška odobrava obavljanje djelatnosti bolničke i specijalističko – konzilijarne zdravstvene zaštite te dnevne bolničke opskrbe. Budući su ispunjeni uvjeti za početak rada Opće bolnice Nova Gradiška, ista započinje samostalno s radom dana 01. listopada 2017. godine.

Odredbama članka 86. Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o zdravstvenoj zaštiti (NN 33/23), propisano je da od 01. siječnja 2024. godine, jedinice područne (regionalne) samouprave i Grad Zagreb prestaju biti osnivači općih bolnica, te osnivač istih postaje Republika Hrvatska.

Sukladno gore navedenom, s danom 01. siječnja 2024. godine, Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slavonski Brod postaje proračunski korisnik državnog proračuna.

Misija Opće bolnice Dr. Josip Benčević Slav. Brod je kontinuirana briga o pacijentu, uz primjenu najnovijih metoda liječenja, opreme i tehnologije, u skladu s međunarodnim standardima kvalitetne i sigurne zdravstvene zaštite na svim razinama.

Vizija naše ustanove je biti referalni regionalni centar za pružanje medicinskih usluga najviše kvalitete iz raznih oblasti bolničke zdravstvene zaštite u RH te postati klinička ustanova koja će kontinuirano i planski razvijati struku, znanstveno-istraživački rad i nastavnu djelatnost za sve profile medicinskih djelatnika i šire.

Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slavonski Brod obavlja znanstveno-istraživačku djelatnost u području biomedicine i zdravstva te nastavnu djelatnost iz područja obrazovanja zdravstvenih radnika. U obavljanju registrirane djelatnosti osobitu brigu vodi o stručnom radu prema zahtjevima suvremene medicine, ostvaruje znanstvena i stručna istraživanja, vodi brigu o unapređivanju nastave i

nastavnih funkcija i kontinuirano poduzima mjere za obrazovanje i usavršavanje zdravstvenih radnika više i visoke stručne sprema te daje usavršavanju i nastavi istaknuto mjesto u okviru svoje djelatnosti. Bolnička zdravstvena ustanova i stimulira stručne i znanstvene međunarodne kontakte, organizira simpozije, seminare i druge edukativne aktivnosti u cilju stjecanja novih znanja i saznanja suvremene medicine, odnosno o pitanjima koja su od posebnog interesa za stručni ili znanstveni rad radnika bolnice.

Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slavonski Brod ima veliku ulogu u razvoju Brodsko-posavske županije kao jedan od čimbenika sigurnosti građana i centar zdravstvene skrbi koji značajno povećava kvalitetu življenja.

Poslovanje Opće bolnice Dr. Josip Benčević Slavonski Brod odvijalo se u okviru osnovne djelatnosti ustanove zdravstva koja sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti i rješenju Ministarstva zdravstva obavlja:

- bolničku djelatnost,
- specijalističko-konzilijarnu djelatnost sa specijalističkom dijagnostikom, dnevnom bolnicom i ambulantom rehabilitacije,
- opskrbu lijekovima i medicinskim proizvodima,
- radiološku, laboratorijsku djelatnost i drugu medicinsko laboratorijsku dijagnostiku

Osim zdravstvene djelatnosti ustanova obavlja :

- znanstveno istraživačku djelatnost,
- nastavno edukativnu djelatnost,
- stručno administrativne poslove,
- uslužne i pomoćne poslove.

Bolnička i specijalističko - konzilijarna zdravstvena zaštita provodi se prema djelatnostima po odjelima, specijalističkim ordinacijama i dijagnostičkim jedinicama, temeljem Ugovora s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite. Ostvareni prihodi od korisnika zdravstvenih usluga, temelje se na ostvarenom broju usluga u okviru:

- bolničkog liječenja na ugovorenim akutnim bolesničkim posteljama za liječenje akutnih bolesti, na slijedećim djelatnostima:

Tablica br.1: Ugovoreni broj postelja za bolničko liječenje po djelatnostima

Red broj	Naziv djelatnosti (bolnička zdravstvena zaštita)	Broj postelja (01.01.-31.12.2022.)	Broj postelja (01.01.-31.12.2023.)
1	2	3	4
1.	Interne medicine	114	114
2.	Infektologije	16	16
3.	Neurologije	35	35
4.	Psihijatrija	35	35
5.	Pedijatrija	30	30
6.	Opće kirurgije	61	61
7.	Urologije	15	15
8.	Ortopedije i traumatologije	34	34
9.	Otorinolaringologije	19	19
10.	Oftalmologija	11	11
11.	Ginekologije i opstetricije	56	56
12.	Ukupno:	426	426

Anestezije, reanimacije
i intenzivno liječenje,

12

12

- u okviru dnevne bolnice/jednodnevne kirurgije na ugovorenim posteljama/stolcima na sljedećim djelatnostima:

Tablica br. 2: Ugovoreni broj postelja/stolaca za dnevnu bolnicu/jednodnevnu kirurgiju po djelatnostima

Red broj	Naziv djelatnosti (bolnička zdravstvena zaštita)	Broj postelja /stolaca (01.01.-31.12.2022.)	Broj postelja /stolaca (01.01.-31.12.2023.)
1	2	3	4
1.	Interne medicine	11	11
2.	Infektologije	2	2
3.	Neurologije	5	5
4.	Psijatrija	28	28
5.	Pedijatrija	5	5
6.	Opća kirurgija	15	15
7.	Urologija	2	2
8.	Ortopedije i traumatologije	6	6
9.	Otorinolaringologije	2	2
10.	Oftalmologije	5	5
11.	Ginekologije i opstetricije	7	7
12.	Ukupno:	88	88

ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

Pravilnikom o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta Opće bolnice Dr. Josip Benčević Slav. Brod propisani su unutarnje ustrojstvo i način rada bolničke zdravstvene ustanove.

Za obavljanje zdravstvene djelatnosti sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti, u Općoj bolnici Dr. Josip Benčević Slavonski Brod ustrojene su sljedeće ustrojstvene jedinice:

1. Služba za kirurške djelatnosti
 - 1.1 Odjel za abdominalnu i torakalnu kirurgiju
 - 1.2 Odjel za ortopediju i traumatologiju
 - 1.3 Odjel za plastičnu, vaskularnu, opću i dječju kirurgiju
 - 1.4 Odjel za urologiju
 - 1.5 Odjel za neurokirurgiju
 - 1.6 Operacijski blok i centralna sterilizacija
2. Služba za internističke djelatnosti
 - 2.1 Odjel za kardiologiju
 - 2.2 Odjel za gastroenterologiju, endokrinologiju i dijabetologiju
 - 2.3 Odjel opće interne medicine, nefrologije i pulmologije
 - 2.4 Odjel za hematologiju i onkologiju
 - 2.5 Odjel za reumatske bolesti, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju
3. Odjel za anesteziju, reanimaciju i intenzivno liječenje
4. Odjel za ginekologiju i opstetriciju
5. Odjel za infektologiju i dermatovenerologiju
6. Odjel za oftalmologiju i optometriju
7. Odjel za otorinolaringologiju
8. Odjel za psihijatriju

9. Odjel za neurologiju
10. Odjel za pedijatriju
11. Odjel za patologiju i citologiju
12. Odjel za laboratorijsku dijagnostiku
13. Odjel za kliničku radiologiju
14. Odjel za transfuzijsku medicinu
15. Centar za hitnu medicinu-OHBP
16. Bolnička ljekarna

Za obavljanje poslova koji prate zdravstvenu djelatnost, ustrojene su ustrojstvene jedinice kako slijedi:

1. Ravnateljstvo
 - 1.1 Jedinica za kontrolu kvalitete
 - 1.1.1 Odsjek za centralni upis pacijenata
 - 1.2 Jedinica za znanstveno istraživački rad
 - 1.3 Jedinica nemedicinskih uslužnih i pomoćnih poslova
 - 1.3.1 Odjel za dijetetiku i prehranu
 - 1.3.2 Odsjek za čišćenje i druge pomoćne poslove
 - 1.3.3 Odsjek za pranje i održavanje rublja
2. Služba općih, pravnih i kadrovskih poslova
 - 2.1 Odjel za opće i pravne poslove
 - 2.2 Odjel za kadrovske poslove
3. Služba ekonomsko-financijskih poslova
 - 3.1 Odjel za računovodstvo i financije
 - 3.2 Odjel za fakturiranje
 - 3.3 Odjel za plan i analize
4. Služba za nabavu i EU fondove
 - 4.1 Odjel za nabavu i EU fondove
 - 4.2 Odjel za javnu nabavu
5. Služba tehničkih i uslužnih poslova
 - 5.1 Odjel za tehničke poslove i održavanje
 - 5.2 Odjel za informatiku
 - 5.3 Odjel za zaštitu na radu

PRIHODI I RASHODI USTANOVE

Ukupni rezultat poslovanja Opće bolnice Dr. Josip Benčević Slav. Brod za razdoblje siječanj-prosinac 2023. godine je ostvareni manjak prihoda i primitaka u iznosu 1.008.262 EUR.

Na navedeni rezultat poslovanja odnosno na manjak prihoda i primitaka najviše je utjecalo sljedeće: tijekom 2023. godine došlo je do porasta bruto osnovice za izračun plaće. Dodatkom I Temeljnog kolektivnom ugovoru za službenike i namještenike u javnim službama od 01. siječnja 2023. godine osnovica za izračun plaće iznosi 884,39 EUR bruto., te počevši s 01. travnjem 2023. godine, povećan je iznos osnovice za izračun plaće te isti iznosi 902,08 EUR bruto. Dodatkom III Temeljnog kolektivnom ugovoru za službenike i namještenike u javnim službama (NN 128/2023) mijenja se i dopunjuje Temeljni kolektivni ugovor za službenike i namještenike u javnim službama (NN 56/22, 127/22 i 58/23). Osnovica za izračun plaće službenika i namještenika u javnim službama iznosi 947,18 EUR bruto počevši s plaćom za mjesec listopad koja se isplaćuje u mjesecu studenom 2023. godine.

Odlukom o visini regresa za korištenje godišnjeg odmora državnih službenika i namještenika i službenika i namještenika u javnim službama za 2023. godinu (NN 65/2023), regres za korištenje

odmora isplaćen je u iznosu od 300,00 EUR, umjesto u iznosu ugovorenom Dodatkom II. Temeljnomo kolektivnom ugovoru za službenike i namještenike u javnim službama kada je isti utvrđen u visini 199,08 EUR (NN br.58/23).

Dodatkom III Temeljnomo kolektivnom ugovoru za službenike i namještenike u javnim službama nagrada za božićne blagdane-božićnica za 2023. godinu iznosi 300,00 EUR.

Odlukom o isplati privremenog dodatka na plaću državnim službenicima i namještenicima te službenicima i namještenicima u javnim službama (NN 65/2023) koja je stupila na snagu dana 01. srpnja 2023. godine, uređuje se isplata dodatka na plaću državnim službenicima i namještenicima te službenicima i namještenicima u javnim službama. Ista se primjenjuje počevši s plaćom za mjesec lipanj 2023. godine, koja se isplaćuje u mjesecu srpnju 2023. godine. Navedeno utječe na povećanje iskazanih rashoda plaće. Ustanova je naknadu sredstava za privremeni dodatak u visini 128.882,09 EUR za trošak mjeseca prosinca 2023., zaprimila u mjesecu siječnju 2024. godine, što je utjecalo na neravnotežu prihodovne i rashodovne strane.

U 2023. godini nastavljena je dinamika isplata po pravomoćnim sudskim presudama temeljem sudskih sporova iz prethodnih godina prvenstveno za isplate na ime razlike plaća nastale prilikom obračuna istih unutar COP-a, što obuhvaća i doprinose za plaće po sudskim presudama, sudske pristojbe. Zatim povećanje ostvarenih materijalnih rashoda koje obuhvaća i povećanu potrošnju lijekova naročito posebno skupih lijekova kao i potrošnog medicinskog materijala zbog povećane fakturirane realizacije, zatim rashoda za uredski materijal, materijal i sredstva za čišćenje i održavanje kao i rashoda za živežne namirnice. Isti su povećani zbog porasta cijena na tržištu.

Planirani prihodi temelje se na očekivanom izvršenju zdravstvenih usluga u okviru bolničkog liječenja na 426 bolesničkih postelja te u okviru specijalističko– konzilijarne zdravstvene zaštite i specijalističke dijagnostike koja se provodi se prema djelatnostima po ordinacijama i dijagnostičkim jedinicama, kao i dnevne bolnice/jednodnevne kirurgije na 88 postelja/stolaca.

Najveći dio prihoda Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slav. Brod ostvaruje kroz ugovorni odnos sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje. Stoga su prihodi Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje najznačajnija kategorija prihoda bolničke zdravstvene ustanove. Cijene za provođenje planirane aktivnosti, uključuju i ljudske resurse i vremenske normative za redovnu djelatnost ustanove koje određuje Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje kroz ugovorene standarde i normative sukladno Odluci o osnovama za sklapanje ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja.

Ukupni maksimalni mogući mjesečni iznos sredstava bio je uvećan tijekom 2023. godine kako slijedi:

- za razdoblje siječanj-ožujak 3.620.171,63 EUR
- za razdoblje travanj-svibanj 3.692.399,66 EUR
- za razdoblje lipanj-listopad 3.961.459,57 EUR
- za mjesec studeni 4.150.712,11 EUR
- za mjesec prosinac 4.269.398,97 EUR

Za usluge izvan ugovorenog limita u obračunskom razdoblju siječanj-prosinac 2023. ustanova je iskazala prihod u iznosu od 11.190.017 EUR s indeksom ostvarenja 120,89 u odnosu na isto razdoblje 2022. godine. U iskazanom iznosu najznačajniji su prihodi ostvareni za liječenje INO osiguranika u RH u iznosu od 2.388.306,44 EUR, prihodi za posebno skupe lijekove u iznosu od 6.588.470,52 EUR, prihodi od provođenja programa ranog otkrivanja zloćudnih bolesti u iznosu od 233.947,22 EUR, prihod od HZZO-a za eksplantacije u iznosu 39.996,69 EUR, prihodi za provođenje zdravstvene zaštite za hrvatske državljane s prebivalištem u BiH u iznosu od 927.370,86 EUR, posebno skupi materijali u iznosu 98.728,18 EUR, prihodi za intervencijsku neurologiju u iznosu 10.818,25 EUR, prihodi za intervencijsku kardiologiju u iznosu od 901.305,38 EUR. Tijekom 2023. godine od strane HZZO-e doznačena su sredstva za provođenje zdravstvene zaštite osoba čije je prebivalište nepoznato u iznosu od 1.073,07 EUR.

Prihod od proračuna u obračunskom razdoblju siječanj-prosinac 2023. godine iskazan je u iznosu od 2.252.541 EUR.

Ukupni rashodi za nabavu nefinancijske imovine za 2023. godinu evidentirani su u iznosu od 1.505.029,14 EUR.

U 2023. godini za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine iskazan je rashod u iznosu 28.684,65 EUR (1,91% od ukupnih kapitalnih ulaganja), za nabavu proizvedene dugotrajne imovine iskazan je rashod u iznosu od 1.320.843,62 EUR (87,76% od ukupnih kapitalnih ulaganja), a za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini iskazan je rashod u ukupnom iznosu od 155.500,87 EUR (10,33 % od ukupnih kapitalnih ulaganja).

STANJE ZAPOSLENIH

Ukupan broj zaposlenih radnika u ustanovi na dan 01.siječnja 2023. je 1.174, dok je ukupan broj zaposlenih radnika na dan 31.prosinac 2023. bio 1.228. Prosječan broj zaposlenih temeljem ostvarenih sati rada u razdoblju siječanj-prosinac 2023. bio je 1.180 zaposlenih.

Tablica br.3: Broj zaposlenih radnika za 2022./2023.

RED. BR.	OPIS	31.12.2022.	%	31.12.2023.	%	Index
1	2	3	4	5	6	7
1.	Ukupan broj zdravstvenih radnika	916	78,02	956	77,85	104,37
2.	Ukupan broj zaposlenih liječnika	267	22,74	276	22,48	103,37
2.1	- broj subspecijalista	111	9,45	112	9,12	100,90
2.2	- broj specijalista	66	5,62	73	5,94	110,61
2.3	- broj specijalizanata	90	7,67	91	7,41	101,11
3.	Ukupan broj med.sestara i tehničara	524	44,63	539	43,89	102,86
4.	Ukupan broj ostalih zdrav. radnika i suradnika	116	9,88	124	10,10	106,90
5.	Ukupan broj zaposlenih zdravstvenih pripravnika i ost.	9	0,77	17	1,38	188,89
6.	Ukupan broj nezdravstvenih radnika	258	21,98	272	22,15	105,43
7.	Ukupan broj zaposlenih radnika	1.174	100,00	1.228	100,00	104,60

Iz tablice koja prikazuje broj i strukturu zaposlenih radnika Opće bolnice Dr. Josip Benčević Slav. Brod, razvidno je da je ukupan broj zdravstvenih radnika na dan 31. prosinca 2023. veći u odnosu na 2022. godinu s indeksom 104,37. Broj zaposlenih liječnika u 2023. godini povećan je u odnosu na 2022. godinu. Ukupan broj medicinskih sestara i tehničara je povećan u 2023. godini s indeksom 102,86. Što se tiče broja nezdravstvenih radnika, isti je povećan u 2023. godini, s indeksom 105,43. Ukupan broj zaposlenih radnika veći je u 2023. godini s indeksom 104,60

U skladu s odredbama Pravilnika o mjerilima za prijam specijalizanata (NN 83/15), Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slav. Brod će tijekom 2024.godine raspisati Natječaj za popunjavanje svih odobrenih specijalizacija od strane Ministarstva zdravstva Republike Hrvatske kako bi se nastavila provoditi planirana zdravstvena djelatnost ustanove.

CILJEVI

Opći cilj je jačanje zdravstvenog sustava, kontinuiranost i dostupnost zdravstvenih usluga, postizanje financijske stabilnosti i jačanje odgovornosti u upravljanju, efikasnost i transparentnost u obavljanju djelatnosti bolničke zdravstvene ustanove.

Planiranim prihodima ostvarit će se očekivani ciljevi:

- povećanje broja provođenja zdravstvenih postupaka u specijalističko – konzilijarno zdravstvenoj zaštiti, dijagnostici, dnevnoj bolnici i jednodnevnoj kirurgiji,
- poboljšanje naturalnih pokazatelja s povećanjem case mix indexa za stacionarno liječenje,
- osiguranje potrebnih lijekova i potrošnih medicinskih materijala za provođenje osnovne djelatnosti odnosno bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite sukladno potrebi provođenja racionalne farmakoterapije,
- smanjenje lista čekanja na operacijske postupke,
- smanjenje lista čekanja na dijagnostičke postupke,
- nabava kvalitetne i učinkovite opreme,
- osiguranje kvalitetnog bolničkog i ambulantnog prostora održavanog sukladno standardima i definiranim protokolima od bolničkog povjerenstva za intrahospitalne infekcije.

Zakonska osnova za provođenje zdravstvene djelatnosti su :

- Zakon o obveznom zdravstvenom osiguranju,
- Odluka o osnovama za sklapanje Ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja,
- Opći uvjeti Ugovora o provođenju bolničke zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja
- Opći uvjeti Ugovora o provođenju specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja
- Odluka o osnovama za sklapanje Ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja zaštite zdravlja na radu
- Ugovor o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite
- Ugovor o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite
- Ugovor o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka dojke
- Ugovor o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva
- Ugovor o provođenju Nacionalnog programa za probir i rano otkrivanje raka pluća
- Ugovor o provođenju Nacionalnog preventivnog programa ranog otkrivanja slabovidnosti
- Ugovor o poslovnoj suradnji u zdravstvenoj zaštiti osiguranika Zavoda zdravstvenog osiguranja Županije Posavske - Odžak

Ciljevi:

Pokazatelj rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost		
					31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2026.
Smanjenje liste čekanja za usluge (MR,CT, Holter EKG,UZV srca, ergometrija, opeeracija katarakte, UZV dojke,	Povećati izvršenje mjesečnih limita posebno ugovorenih DTP postupaka u odnosu na ugovorene mjesečne iznose sredstava za	%	1	BIS OB Slav.Brod	Više od 5%	Više od 5%	Više od 5%

UZV štitnjače, gastroskopija	provođenje zdravstvene zaštite osiguranim osobama kako bi smanjili obveze prema HZZO-e za manje izvršen rad						
------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost		
					31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2026.
Povećanje broja specijalizac ija iz hitne medicine	Povećati i ujednačiti kvalitetu pružanja zdravstvene zaštite u djelatnosti hitne medicine	Broj specijalizac ija iz hitne medicine	1	Kadrovska OB Slav.Brod	1	2	1

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost		
					31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2026.
Smanjenje prosječne dužine liječenja akutnih pacijenata	Povećati i ujednačiti kvalitetu pružanja zdravstven e zaštite kroz smanjenje trajanja bolničkog liječenja	Prosječan broj dana liječenja	6,32	BIS OB Slav. Brod	6,30	6,28	6,26

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost		
					31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2026.
Udio iskorištenos ti planiranih financijskih sredstava za nabavu i ugradnju rashladnog sustava i stručni nadzor	Temeljem Ugovora o neposrednom sudjelovanju Fonda u financiranju projekta smanjivanja potrošnje tvari koje oštećuju ozonski sloj i fluoriranih stakleničkih plinova u OB Slav.Brod	%	0	OB Slav.Brod	100		
Udio iskorištenos ti planiranih financijskih	Izradom projektno- tehničke dokumentacije	%	0	OB Slav.Brod	100		

sredstava za pripremu projektno-tehničke dokumentacije	pravovremeno osigurati planiranu dinamiku realizacije projekta						
Udio iskorištenosti planiranih financijskih sredstava za nabavu opreme	Temeljem Ugovora o nabavi uređaja za sprječavanje nastanka biootpada	%	0	OB Slav.Brod	100		

Opća bolnica Dr. Josip Benčević SlavonSKI Brod će i dalje raditi na podizanju i povećanju kvalitete zdravstvenih usluga na korist bolesnika povećanjem dostupnosti zdravstvene zaštite i učinkovitosti pružanja zdravstvenih usluga.

Provođenje kapitalnih projekata

Priprema projekata za nabavu opreme potrebne za poslovanje te za ostala kapitalna ulaganja po potrebi (primjerice izgradnja novih ili nadogradnja postojećih kapaciteta) i provođenje ostalih potrebnih projekata neophodnih za funkcioniranje naše ustanove, omogućuju se uštede na materijalnim izdancima, kao i financiranje odnosno sufinanciranje neophodnog održavanja objekata za obavljanje djelatnosti čije provođenje Ustanova iz vlastitih sredstva ne može realizirati s obzirom na raspoloživa financijska sredstva.

U 2024. godini planirana je nabava proizvedene dugotrajne imovine odnosno medicinska i laboratorijska oprema od koje ističemo najznačajnije nabave bolničkih kreveta, anesteziološkog uređaja, intraaortna pumpa i dr., uredsku opremu i namještaj, uređaje i opremu za posebne namjene, te dodatna ulaganja na građevinskim objektima za rekonstrukciju prostora za potrebe proširenja dnevne bolnice za potrebe onkologije kao i uređenje postojećih prostora i hitne intervencije na građ.objektima u svrhu podizanja kvalitete pružanja zdravstvene zaštite.

Sukladno potpisanim Ugovorima o neposrednom sudjelovanju Fonda u financiranju projekta smanjivanja potrošnje tvari koje oštećuju ozonski sloj i fluoriranih stakleničkih plinova u Općoj bolnici Dr. Josip Benčević Slav. Brod, za smanjivanje potrošnje tvari koje oštećuju ozonski sloj i fluoriranih stakleničkih plinova, obuhvaćena je zamjena tri rashladnika vode. Zatim priprema projektno-tehničke dokumentacije za projekte u području digitalne transformacije i zelene tranzicije, te nabava uređaja za sprječavanje nastanka biootpada.

Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini planirani su u iznosu 1.177.795 EUR za uređenje prostora za centralnu pripremu parenteralnih pripravaka u Općoj bolnici Dr.Josip Benčević Slav. Brod u iznosu 555.910,74 EUR s PDV-om. Zatim za smanjivanje potrošnje tvari koje oštećuju ozonski sloj i fluoriranih stakleničkih plinova -zamjena rashladnika vode York International Ltd.LCHM60AL 50 E u iznosu 112.036 EUR, smanjivanje potrošnje tvari koje oštećuju ozonski sloj i fluoriranih stakleničkih plinova -zamjena rashladnika vode Trane, ECGAL 260 u iznosu 47.728 EUR, smanjivanje potrošnje tvari koje oštećuju ozonski sloj i fluoriranih stakleničkih plinova -zamjena rashladnika vode Frigomotors-Split, Termos(t)an, FCS-R 190/80 111.723 EUR, za pripremu projektno-tehničke dokumentacije za projekte u području digitalne transformacije i zelene tranzicije u ukupnom iznosu 288.008,49 EUR. Isti je planiran na izvoru financiranja ostalih pomoći.Ukupna vrijednost projekta iznosi 320.397,01 EUR s PDV-om. Opća bolnica Dr.Josip Benčević Slav.Brod će preostali dio projekta financirati iz izvora vlastitih prihoda te za nabavu uređaja za sprječavanje nastanka biootpada

(otpada od hrane) u bolnicama i specijalnim bolnicama sukladno Ugovoru neposrednom sudjelovanju fonda u sufinanciranju nabave uređaja- planiran na izvoru financiranja vlastiti prihodi u iznosu 25.682 EUR te na izvoru financiranja ostale pomoći u iznosu 17.121 EUR.

Mjere racionalizacije poslovanja

Mjerama racionalizacije poslovanja želi se utjecati na smanjenje iskazanih odnosno realiziranih rashoda i izdataka poslovanja bez obzira na vrstu i mjesto nastanka. Njima se najvećim dijelom nastoji utjecati na kontrolu materijalnih rashoda, koji su nakon rashoda za zaposlene drugi po veličini rashoda poslovanja.

Smanjenje odnosno kontrola potrošnje lijekova predstavlja najveći izazov u racionalizaciji rashoda poslovanja Bolnice budući da predstavljaju najznačajniji udio u materijalnim rashodima. Trenutno se aktivnim radom na razvoju i unapređenju sustava dnevnih bolnica, unapređenju i povećanju usluga jednodnevnih kirurgija nastoji postići u budućnosti bolja kontrola potrošnje lijekova te povećanje kvalitete i raspoloživosti usluga u pružanju zdravstvene zaštite.

Isto tako, kontinuiranim praćenje zaliha s ciljem maksimalne optimalizacije nastojat će se pozitivno utjecati na kretanje obveza, strukturu njihove ročnosti te likvidnost ustanove.

Maksimalnim uključivanjem u postupke objedinjene/zajedničke javne nabave nastojati će se utjecati na smanjenje rashoda.

Mjere povećanja prihoda

Da bi imali mogućnost povećanja prihoda, potrebno je na prvom mjestu zadržati odnosno povećati postojeći obim pružanja zdravstvenih usluga te njihovu sofisticiranost što u određenoj mjeri osigurava gravitaciju pacijenata iz drugih područja te samim time podizanje fakturirane realizacije.

Temeljem istoga očekivalo bi se povećanje prihoda od strane HZZO s cijenama usluga (DTS-a i DTP-a) prilagođenima tržišnim kretanjima.

Nadalje će se provoditi mjere za povećanje učinkovitosti naplate potraživanja, kao i daljni izlazak na tržište s ponudom pružanja sistematskih pregleda, davanja u zakup poslovnih prostora i ostalih usluga s kojima smo u mogućnosti sudjelovati na tržištu, te pružanja usluga drugim zdravstvenih ustanovama koje su u skladu s postojećim mogućnostima.

Cijene zdravstvenih usluga moraju objektivno reflektirati troškove pružanja usluga kako bi se osigurala financijska održivost pružatelja usluga. U tu svrhu treba pokrenuti i kontinuirano provoditi precizno mjerenje troškova racionalno provedenog liječenja u skladu sa stručnim smjernicama.

U proračunskoj godini vezano za zdravstvenu djelatnost, planirani su i dodatni dijagnostički i terapijski postupci, potrebe kadrova i njihove edukacije, kao i plan specijalizacija, a sve u cilju pružanja što bolje i efikasnije zdravstvene skrbi.

Ravnatelj:

doc.dr.sc. Josip Samardžić, prim.dr.med.