



OPĆA BOLNICA Dr. Josip Benčević
Slavonski Brod

**PLAN I PROGRAM RADA
ZA 2025. GODINU**

RAVNATELJ:

doc. dr.sc. Josip Samardžić, prim.dr.med.

U V O D

Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slavonski Brod utemeljena je dana 01. travnja 1898. godine kao Nova gradska bolnica. Statusnom promjenom Medicinskog centra Slavonski Brod postaje javna ustanova temeljem akta Županijskog poglavarstva od 12. siječnja 1994. godine.

Na sjednici održanoj dana 18. prosinca 2013. godine, Vlada Republike Hrvatske na temelju članka 31. stavka 2. Zakona o Vladi Republike Hrvatske (Narodne novine broj 150/2011), te članka 69. stavka 1. i 3. Zakona o ustanovama (Narodne novine br. 76/93, 29/97, 47/99 i 35/2008), a u vezi s člankom 7. stavkom 5. Zakona o sanaciji javnih ustanova (Narodne novine broj 136/2012), donijela je Odluku o pripajanju Opće bolnice Nova Gradiška Općoj bolnici Dr. Josip Benčević Slavonski Brod.

Opća bolnica Dr. Josip Benčević sa sjedištem u Slavonskom Brodu i Opća bolnica Nova Gradiška sa sjedištem u Novoj Gradiški zdravstvene su ustanove čiji je osnivač Brodsko-posavska županija. Osnivačka prava zdravstvenih ustanova prenesena su na Republiku Hrvatsku na temelju Odluke o sanaciji Opće bolnice Dr. Josip Benčević Slavonski Brod (Narodne novine br. 48/2013) i Odluke o sanaciji Opće bolnice Nova Gradiška (Narodne novine broj 48/2013), s danom 03. svibnja 2013. Opća bolnica Nova Gradiška pripojena je Općaj bolnici Dr. Josip Benčević Slavonski Brod, s danom 01. siječnja 2014. godine.

Do novih izmjena u smislu organizacije rada bolničke zdravstvene ustanove dolazi kada je Županijska skupština na temelju članka 44. Zakona o zdravstvenoj zaštiti (Narodne novine 70/16), članka 69. Zakona o ustanovama (Narodne novine 35/08) i članka 34. Statuta Brodsko-posavske županije (Službeni vjesnik Brodsko-posavske županije broj 15/13-pročišćeni tekst) na 25. Sjednici održanoj dana 10. travnja 2017. godine donijela Odluku o podjeli Opće bolnice „Dr. Josip Benčević“ Slavonski Brod i osnivanju nove zdravstvene ustanove Opća bolnica Nova Gradiška. Rješenjem Trgovačkog suda u Osijeku, Stalna služba u Slavonskom Brodu, broj: Tt-17/4813-2 od 18. srpnja 2017. izvršena je podjela Opće bolnice Dr. Josip Benčević Slavonski Brod, sa sjedištem u Slavonskom Brodu, Ulica Andrije Štampara 42 na Opću bolnicu Dr. Josip Benčević Slavonski Brod, sa sjedištem u Slavonskom Brodu, Ulica Andrije Štampara 42 i Opću bolnicu Nova Gradiška, sa sjedištem Nova Gradiška, Josipa Jurja Strossmayera 17 A.

Ministarstvo zdravstva Republike Hrvatske donijelo je rješenje KLASA: UP/I-500-05/17-01/31, URBROJ: 534-03-2/1-17-9 od 25. kolovoza 2017., kojim se Općoj bolnici Nova Gradiška odobrava obavljanje djelatnosti bolničke i specijalističko – konzilijarne zdravstvene zaštite te dnevne bolničke opskrbe. Budući su ispunjeni uvjeti za početak rada Opće bolnice Nova Gradiška, ista započinje samostalno s radom dana 01. listopada 2017. godine.

Odredbama članka 86. Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o zdravstvenoj zaštiti (NN 33/23), propisano je da od 01. siječnja 2024. godine, jedinice područne (regionalne) samouprave i Grad Zagreb prestaju biti osnivači općih bolnica, te osnivač istih postaje Republika Hrvatska.

Sukladno gore navedenom, s danom 01. siječnja 2024. godine, Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slavonski Brod postaje proračunski korisnik državnog proračuna.

Misija Opće bolnice Dr. Josip Benčević Slav. Brod je kontinuirana briga o pacijentu, uz primjenu najnovijih metoda liječenja, opreme i tehnologije, u skladu s međunarodnim standardima kvalitetne i sigurne zdravstvene zaštite na svim razinama.

Vizija naše ustanove je biti referalni regionalni centar za pružanje medicinskih usluga najviše kvalitete iz raznih oblasti bolničke zdravstvene zaštite u RH te postati klinička ustanova koja će kontinuirano i planski razvijati struku, znanstveno-istraživački rad i nastavnu djelatnost za sve profile medicinskih djelatnika i šire.

Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slavonski Brod obavlja znanstveno-istraživačku djelatnost u području biomedicine i zdravstva te nastavnu djelatnost iz područja obrazovanja zdravstvenih radnika. U obavljanju registrirane djelatnosti osobitu brigu vodi o stručnom radu prema zahtjevima suvremene medicine, ostvaruje znanstvena i stručna istraživanja, vodi brigu o unapređivanju nastave i

nastavnih funkcija i kontinuirano poduzima mjere za obrazovanje i usavršavanje zdravstvenih radnika više i visoke stručne sprema te daje usavršavanju i nastavi istaknuto mjesto u okviru svoje djelatnosti. Bolnička zdravstvena ustanova i stimulira stručne i znanstvene međunarodne kontakte, organizira simpozije, seminare i druge edukativne aktivnosti u cilju stjecanja novih znanja i saznanja suvremene medicine, odnosno o pitanjima koja su od posebnog interesa za stručni ili znanstveni rad radnika bolnice.

Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slavonski Brod ima veliku ulogu u razvoju Brodsko-posavske županije kao jedan od čimbenika sigurnosti građana i centar zdravstvene skrbi koji značajno povećava kvalitetu življenja.

Poslovanje Opće bolnice Dr. Josip Benčević Slavonski Brod odvijalo se u okviru osnovne djelatnosti ustanove zdravstva koja sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti i rješenju Ministarstva zdravstva obavlja:

- bolničku djelatnost,
- specijalističko-konzilijarnu djelatnost sa specijalističkom dijagnostikom, dnevnom bolnicom i ambulantom rehabilitacije,
- opskrbu lijekovima i medicinskim proizvodima,
- radiološku, laboratorijsku djelatnost i drugu medicinsko laboratorijsku dijagnostiku

Osim zdravstvene djelatnosti ustanova obavlja :

- znanstveno istraživačku djelatnost,
- nastavno edukativnu djelatnost,
- stručno administrativne poslove,
- uslužne i pomoćne poslove.

Na temelju članka 45. Stavka 2. Zakona o zdravstvenoj zaštiti (NN 100/18, 125/19, 147/20, 119/22, 156/22, 33/23 i 36/24) uz prethodno pribavljeno mišljenje Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo, nadležnih komora i predstavničkih tijela jedinica područne (regionalne) samouprave, ministar zdravstva je donio Odluku o donošenju Mreže javne zdravstvene službe. Sukladno Odluci o donošenju mreže javne zdravstvene službe (NN 49/2024), mreža bolničke djelatnosti za Opću bolnicu Dr. Josip Benčević Slavonski Brod za akutne postelje iznosi 353, broj stolica/postelja dnevne bolnice iznosi 136 i broj postelja za produženo, dugotrajno i kronično liječenje te palijativnu skrb iznosi 47.

Bolnička i specijalističko - konzilijarna zdravstvena zaštita provodi se prema djelatnostima po odjelima, specijalističkim ordinacijama i dijagnostičkim jedinicama, temeljem Ugovora s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite. Ostvareni prihodi od korisnika zdravstvenih usluga, temelje se na ostvarenom broju usluga u okviru:

- bolničkog liječenja na ugovorenim akutnim bolesničkim posteljama za liječenje akutnih bolesti, na slijedećim djelatnostima:

Tablica br.1: Ugovoreni broj postelja za bolničko liječenje po djelatnostima

Red broj	Naziv djelatnosti (bolnička zdravstvena zaštita)	Broj postelja (01.01.-31.12.2023.)	Broj postelja (01.01.-31.12.2024.)
1	2	3	4
1.	Interne medicine	114	90
2.	Infektologije	16	16
3.	Neurologije	35	31
4.	Psijatrija	35	35
5.	Pedijatrija	30	25
6.	Opće kirurgije	61	41
7.	Neurokirurgija	0	15

8.	Urologije	15	12
9.	Ortopedije i traumatologije	34	28
10.	Otorinolaringologije	19	12
11.	Oftalmologija i optometrija	11	8
12.	Ginekologije i opstetricije	56	40
13.	Ukupno:	426	353

Anestezije, reanimacije
i intenzivno liječenje,

12

11

- u okviru dnevne bolnice na ugovorenim posteljama/stolcima na slijedećim djelatnostima:

Tablica br. 2: Ugovoreni broj postelja/stolaca za dnevnu bolnicu po djelatnostima

Red broj	Naziv djelatnosti (bolnička zdravstvena zaštita)	Broj postelja /stolaca (01.01.-31.12.2023.)	Broj postelja /stolaca (01.01.-31.12.2024.)
1	2	3	4
1.	Interne medicine	11	40
2.	Infektologije	2	2
3.	Neurologije	5	5
4.	Psihijatrija	28	28
5.	Pedijatrija	5	5
6.	Opća kirurgija	15	19
7.	Neurokirurgija	0	1
8.	Urologija	2	6
9.	Ortopedije i traumatologije	6	6
10.	Otorinolaringologije	2	5
11.	Oftalmologije i optometrija	5	5
12.	Ginekologije i opstetricije	7	12
13.	Anesteziologija, reanimatologija i intenzivna medicina	0	2
14.	Ukupno:	88	136

Tablica br.2.1: Broj postelja za produženo, dugotrajno i kronično liječenje i palijativnu skrb

Red broj	Naziv djelatnosti (bolnička zdravstvena zaštita)	Broj postelja /stolaca (01.01.-31.12.2024.)
1	2	4
1.	Interne medicine	6
2.	Infektologije	2
3.	Neurologije	4
4.	Psihijatrija	2
5.	Pedijatrija	5
6.	Opća kirurgija	5
7.	Neurokirurgija	1
8.	Urologija	2
9.	Ortopedije i traumatologije	6
10.	Otorinolaringologije	3
11.	Ginekologije i opstetricije	6
12.	Palijativna skrb	5
13.	Ukupno:	47

ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

Pravilnikom o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta Opće bolnice Dr. Josip Benčević Slav. Brod propisani su unutarnje ustrojstvo i način rada bolničke zdravstvene ustanove.

Za obavljanje zdravstvene djelatnosti sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti, u Općoj bolnici Dr. Josip Benčević Slavonski Brod ustrojene su sljedeće ustrojstvene jedinice:

1. Služba za kirurške djelatnosti
 - 1.1 Odjel za abdominalnu i torakalnu kirurgiju
 - 1.2 Odjel za ortopediju i traumatologiju
 - 1.3 Odjel za plastičnu, vaskularnu, opću i dječju kirurgiju
 - 1.4 Odjel za urologiju
 - 1.5 Odjel za neurokirurgiju
 - 1.6 Operacijski blok i centralna sterilizacija
2. Služba za internističke djelatnosti
 - 2.1 Odjel za kardiologiju
 - 2.2 Odjel za gastroenterologiju, endokrinologiju i dijabetologiju
 - 2.3 Odjel opće interne medicine, nefrologije i pulmologije
 - 2.4 Odjel za hematologiju i onkologiju
 - 2.5 Odjel za reumatske bolesti, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju
3. Odjel za anesteziju, reanimaciju i intenzivno liječenje
4. Odjel za ginekologiju i opstetriciju
5. Odjel za infektologiju i dermatovenerologiju
6. Odjel za oftalmologiju i optometriju
7. Odjel za otorinolaringologiju
8. Odjel za psihijatriju
9. Odjel za neurologiju
10. Odjel za pedijatriju
11. Odjel za patologiju i citologiju
12. Odjel za laboratorijsku dijagnostiku
13. Odjel za kliničku radiologiju
14. Odjel za transfuzijsku medicinu
15. Centar za hitnu medicinu-OHBP
16. Bolnička ljekarna

Za obavljanje poslova koji prate zdravstvenu djelatnost, ustrojene su ustrojstvene jedinice kako slijedi:

1. Ravnateljstvo
 - 1.1 Jedinica za kontrolu kvalitete
 - 1.1.1 Odsjek za centralni upis pacijenata
 - 1.2 Jedinica za znanstveno istraživački rad
 - 1.3 Jedinica nemedicinskih uslužnih i pomoćnih poslova
 - 1.3.1 Odjel za dijetetiku i prehranu
 - 1.3.2 Odsjek za čišćenje i druge pomoćne poslove
 - 1.3.3 Odsjek za pranje i održavanje rublja
2. Služba općih, pravnih i kadrovskih poslova
 - 2.1 Odjel za opće i pravne poslove
 - 2.2 Odjel za kadrovske poslove
3. Služba ekonomsko-financijskih poslova
 - 3.1 Odjel za računovodstvo i financije

- 3.2 Odjel za fakturiranje
- 3.3 Odjel za plan i analize
- 4. Služba za nabavu i EU fondove
 - 4.1 Odjel za nabavu i EU fondove
 - 4.2 Odjel za javnu nabavu
- 5. Služba tehničkih i uslužnih poslova
 - 5.1 Odjel za tehničke poslove i održavanje
 - 5.2 Odjel za informatiku
 - 5.3 Odjel za zaštitu na radu

PRIHODI I RASHODI USTANOVE

Ukupni rezultat poslovanja Opće bolnice Dr. Josip Benčević Slav. Brod za razdoblje siječanj-prosinac 2024. godine je ostvareni manjak prihoda i primitaka u iznosu 2.439.167,97 EUR.

Na navedeni rezultat poslovanja odnosno na manjak prihoda i primitaka najviše je utjecalo sljedeće: povećanje rashoda za zaposlene odnosno rashoda za plaće temeljem novog Temelnog kolektivnog ugovora za zaposlenike u javnim službama te Uredbi o koeficijentima za obračun plaća u državnim i javnim službama. Dodatkom I Temeljnog kolektivnog ugovora za službenike i namještenike u javnim službama počevši s 01. travnjem 2023. godine, povećan je iznos osnovice za izračun plaće te isti iznosi 902,08 EUR bruto. Dodatkom III Temeljnog kolektivnog ugovora za službenike i namještenike u javnim službama (NN 128/2023) mijenja se i dopunjuje Temeljni kolektivni ugovor za službenike i namještenike u javnim službama (NN 56/22, 127/22 i 58/23). Osnovica za izračun plaće službenika i namještenika u javnim službama iznosi 947,18 EUR za razdoblje siječanj-prosinac 2024. godine. Temeljnim kolektivnim ugovorom za zaposlenike u javnim službama (NN 29/2024) se utvrđuju prava i obveze iz rada i po osnovi rada zaposlenika u javnim službama na koje se primjenjuje Zakon kojim se uređuju plaće u državnoj službi i javnim službama, a na odgovarajući način i zaposlenika javnih službi iz članka 2.stavka 2. Zakona o plaćama u državnoj službi i javnim službama (NN 155/23). Zakon je stupio na snagu dana 01.siječnja 2024. godine. Objavljene su i nove uredbe o nazivima radnih mjesta, uvjetima za raspored i koeficijentima za obračun plaće u javnim službama te državnoj službi, koje su stupile na snagu dana 01. ožujka 2024. godine (Uredba o načinu primjene standardnih mjerila u postupku vrednovanja i klasifikacije radnih mjesta u državnoj službi i javnim službama, Uredba o rasponima koeficijenata u platnim razredima u jedinstvenoj platnoj ljestvici u državnoj službi i javnim službama, Uredba o nazivima radnih mjesta, uvjetima za raspored i koeficijentima za obračun plaće u javnim službama).

Slijedom navedenog za zaposlenike u javnim službama, realizirano je značajno povećanje rashoda za zaposlene u Općoj bolnici Dr. Josip Benčević Slav. Brod.

U 2024. godini nastavljena je dinamika isplata po pravomoćnim sudskim presudama prvenstveno isplate na ime razlike plaća nastale prilikom obračuna istih unutar COP-a te na ime ostalih pravomoćnih sudskih sporova te ostalih vezanih troškova po kojima nije realizirana refundacija sredstava. U razdoblju siječanj-prosinac 2024. godine, ukupno su izvršene isplate u iznosu 446.620,52 EUR vezano za razlike u obračunu prekovremenog rada, kao i razlike nastale uslijed primjene tadašnje bruto osnovice za obračun plaća zaposlenika unutar COP-a. Nije refundiran iznos u visini 366.135,03 EUR, bez uključenih pristojbi što utječe na financijski rezultat poslovanja ustanove. Zatim povećanje ostvarenih materijalnih rashoda koje obuhvaća i povećanu potrošnju lijekova naročito posebno skupih lijekova kao i potrošnog medicinskog materijala zbog povećane fakturirane realizacije, zatim rashoda za uredski materijal, materijal i sredstva za čišćenje i održavanje kao i rashoda za živežne namirnice. Isti su povećani zbog porasta cijena na tržištu.

Najveći dio prihoda Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slav. Brod ostvaruje kroz ugovorni odnos sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje. Stoga su prihodi Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje najznačajnija kategorija prihoda bolničke zdravstvene ustanove. Cijene za provođenje planirane aktivnosti, uključuju i ljudske resurse i vremenske normative za redovnu djelatnost ustanove koje određuje Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje kroz ugovorene standarde i normative sukladno Odluci o osnovama za sklapanje ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja.

Ukupni maksimalni mogući mjesečni iznos sredstava bio je uvećan tijekom 2024. godine kako slijedi:

- za razdoblje siječanj-ožujak 4.150.712,11 EUR
- za mjesec travanj 4.644.154,99 EUR
- za razdoblje svibanj-lipanj 4.914.195,82 EUR
- za razdoblje srpanj-studeni 5.157.710,46 EUR
- za mjesec prosinac 5.332.896,46 EUR

Za usluge izvan ugovorenog limita u obračunskom razdoblju siječanj-prosinac 2024. ustanova je iskazala prihod u iznosu od 11.915.609 EUR s indeksom ostvarenja 106,48 u odnosu na isto razdoblje 2023. godine.

U iskazanom iznosu najznačajniji su prihodi ostvareni za liječenje INO osiguranika u RH u iznosu od 2.655.008,61 EUR, prihodi za posebno skupe lijekove u iznosu od 6.386.912,78 EUR, prihodi od provođenja programa ranog otkrivanja zloćudnih bolesti u iznosu od 243.788,80 EUR, prihod od HZZO-a za eksplantacije u iznosu 30.054,40 EUR, prihodi za provođenje zdravstvene zaštite za hrvatske državljane s prebivalištem u BiH u iznosu od 1.066.570,34 EUR, posebno skupi materijali u iznosu 210.208,53 EUR, prihodi za intervencijsku neurologiju u iznosu 9.339,60 EUR, prihodi za intervencijsku kardiologiju u iznosu od 1.037.901,21 EUR. Tijekom 2024. godine od strane HZZO-e doznačena su sredstva za personaliziranu medicinu u iznosu od 229.936,66 EUR.

Prihod od proračuna u obračunskom razdoblju siječanj-prosinac 2024. godine iskazan je u iznosu od 3.949.793 EUR,

Ukupni rashodi za nabavu nefinancijske imovine za 2024. godinu evidentirani su u iznosu od 4.517.368,33 EUR. U 2024. godini za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine iskazan je rashod u iznosu 723,75 EUR (0,02 % od ukupnih kapitalnih ulaganja), za nabavu proizvedene dugotrajne imovine iskazan je rashod u iznosu od 4.022.090,83 EUR (89,04% od ukupnih kapitalnih ulaganja), a za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini iskazan je rashod u ukupnom iznosu od 494.553,75 EUR (10,95 % od ukupnih kapitalnih ulaganja).

STANJE ZAPOSLENIH

Ukupan broj zaposlenih radnika u ustanovi na dan 01.siječnja 2024. je 1.228, dok je ukupan broj zaposlenih radnika na dan 31.prosinac 2024. bio 1.222. Prosječan broj zaposlenih temeljem ostvarenih sati rada u razdoblju siječanj-prosinac 2024. bio je 1.205 zaposlenih.

Tablica br.3: Broj zaposlenih radnika za 2023./2024.

RED. BR.	OPIS	31.12.2023.	%	31.12.2024.	%	Index
1	2	3	4	5	6	7
1.	Ukupan broj zdravstvenih radnika	956	77,85	953	77,99	99,69
2.	Ukupan broj zaposlenih liječnika	276	22,48	281	23,00	101,81
2.1	- broj subspecijalista	112	9,12	108	8,84	96,43
2.2	- broj specijalista	73	5,94	81	6,63	110,96
2.3	- broj specijalizanata	91	7,41	92	7,53	101,10
3.	Ukupan broj med.sestara i	539	43,89	537	43,94	99,63

	tehničara					
4.	Ukupan broj ostalih zdrav. radnika i suradnika	124	10,10	120	9,82	96,77
5.	Ukupan broj zaposlenih zdravstvenih pripravnika i ost.	17	1,38	15	1,23	88,24
6.	Ukupan broj nezdravstvenih radnika	272	22,15	269	22,01	98,90
7.	Ukupan broj zaposlenih radnika	1.228	100,00	1.222	100,00	99,51

Iz tablice koja prikazuje broj i strukturu zaposlenih radnika Opće bolnice Dr. Josip Benčević Slav. Brod, razvidno je da je ukupan broj zdravstvenih radnika na dan 31. prosinca 2024. manji u odnosu na 2023. godinu s indeksom 99,51. Broj zaposlenih liječnika u 2024. godini povećan je u odnosu na 2023. godinu. Ukupan broj medicinskih sestara i tehničara je smanjen u 2024. godini s indeksom 99,63. Što se tiče broja nezdravstvenih radnika, isti je smanjen u 2024. godini, s indeksom 98,90. Ukupan broj zaposlenih radnika manji je u 2024. godini s indeksom 99,51.

U skladu s odredbama Pravilnika o mjerilima za prijam specijalizanata (NN 83/15), Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slav. Brod će tijekom 2025. godine raspisati Natječaj za popunjavanje svih odobrenih specijalizacija od strane Ministarstva zdravstva Republike Hrvatske kako bi se nastavila provoditi planirana zdravstvena djelatnost ustanove.

CILJEVI

Opći cilj je jačanje zdravstvenog sustava, kontinuiranost i dostupnost zdravstvenih usluga, postizanje financijske stabilnosti i jačanje odgovornosti u upravljanju, efikasnost i transparentnost u obavljanju djelatnosti bolničke zdravstvene ustanove.

Planiranim prihodima ostvarit će se očekivani ciljevi:

- povećanje broja provođenja zdravstvenih postupaka u specijalističko – konzilijarnoj zdravstvenoj zaštiti, dijagnostici, dnevnoj bolnici i jednodnevnoj kirurgiji,
- poboljšanje naturalnih pokazatelja s povećanjem case mix indexa za stacionarno liječenje,
- osiguranje potrebnih lijekova i potrošnih medicinskih materijala za provođenje osnovne djelatnosti odnosno bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite
- smanjenje lista čekanja na operacijske postupke,
- smanjenje lista čekanja na dijagnostičke postupke,
- nabava kvalitetne i učinkovite opreme,
- osiguranje kvalitetnog bolničkog i ambulantnog prostora održavanog sukladno standardima i definiranim protokolima od bolničkog povjerenstva za intrahospitalne infekcije.

Zakonska osnova za provođenje zdravstvene djelatnosti su :

- Zakon o obveznom zdravstvenom osiguranju,
- Odluka o osnovama za sklapanje Ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja,
- Opći uvjeti Ugovora o provođenju bolničke zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja
- Opći uvjeti Ugovora o provođenju specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja
- Odluka o osnovama za sklapanje Ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja zaštite zdravlja na radu
- Ugovor o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite
- Ugovor o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite
- Ugovor o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka dojke
- Ugovor o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva

- Ugovor o provođenju Nacionalnog programa za probir i rano otkrivanje raka pluća
- Ugovor o provođenju Nacionalnog preventivnog programa ranog otkrivanja slabovidnosti
- Ugovor o poslovnoj suradnji u zdravstvenoj zaštiti osiguranika Zavoda zdravstvenog osiguranja Županije Posavske - Odžak

Ciljevi:

Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost		
					31.12.2025.	31.12.2026.	31.12.2027.
Smanjenje liste čekanja za usluge (MR,CT, Holter EKG,UZV srca, ergometrija, opeeracija katarakte, UZV dojke, UZV štitnjače, gastroskopija	Povećati izvršenje mjesečnih limita posebno ugovorenih DTP postupaka u odnosu na ugovorene mjesečne iznose sredstava za provođenje zdravstvene zaštite osiguranim osobama kako bi smanjili obveze prema HZZO-e za manje izvršen rad	%	1	BIS OB Slav.Brod	Više od 5%	Više od 5%	Više od 5%

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost		
					31.12.2025.	31.12.2026.	31.12.2027.
Povećanje broja specijalizacija iz hitne medicine	Povećati i ujednačiti kvalitetu pružanja zdravstvene zaštite u djelatnosti hitne medicine	Broj specijalizacija iz hitne medicine	1	Kadrovska OB Slav.Brod	1	2	1

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost		
					31.12.2025.	31.12.2026.	31.12.2027.
Smanjenje prosječne dužine liječenja akutnih pacijenata	Povećati i ujednačiti kvalitetu pružanja zdravstvene zaštite kroz	Prosječan broj dana liječenja	6,30	BIS OB Slav. Brod	6,28	6,25	6,23

	smanjenje trajanja bolničkog liječenja						
--	--	--	--	--	--	--	--

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost		
					31.12.2025.	31.12.2026.	31.12.2027.
Udio iskorištenosti planiranih financijskih sredstava za nabavu opreme	Nabava nove medicinske i ostale opreme omogućiti će kontinuitet provođenja ugovorenih zdravstvenih usluga kao i poboljšanje pružanja standarda zdrav.zaštite	%	0	PIS OB Slav.Brod	100	100	100
Udio iskorištenosti planiranih financijskih sredstava za dodatna ulaganja u građevinske objekte	Sredstva namijenjena za uređenje prostora za operacijske sale i uređenje prostora za cent priprave parent.pripravaka te za hitne intervencije na građ.objektima	%	0	PIS OB Slav.Brod	100	100	100

Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slavonski Brod će i dalje raditi na podizanju i povećanju kvalitete zdravstvenih usluga na korist bolesnika povećanjem dostupnosti zdravstvene zaštite i učinkovitosti pružanja zdravstvenih usluga.

Provođenje kapitalnih projekata

Priprema projekata za nabavu opreme potrebne za poslovanje te za ostala kapitalna ulaganja po potrebi (primjerice izgradnja novih ili nadogradnja postojećih kapaciteta) i provođenje ostalih potrebnih projekata neophodnih za funkcioniranje naše ustanove, omogućuju se uštede na materijalnim izdatcima, kao i financiranje odnosno sufinanciranje neophodnog održavanja objekata za obavljanje djelatnosti čije provođenje Ustanova iz vlastitih sredstva ne može realizirati s obzirom na raspoloživa financijska sredstva.

U 2025. godini za nabavu proizvedene dugotrajne imovine planirano je 2.300.001 EUR, odnosno za medicinsku i laboratorijsku opremu 2.080.001 EUR od koje ističemo najznačajnije nabave kao što su radna jedinica (servant) za pacijenta i liječnika, transportni respirator, videogastroskop, videokolonoskop, bolnički kreveti, endoskopski stup, bronhoskop, stup za laparoskopiju, UZV uređaj, UZV uređaj s dopplerom, uređaj za suho otapanje svježe smrznute plazme, ultrazvučni uređaj sa

fibrosanom, uređaj za procesuiranje tkiva-histokinet i dr., za uredsku opremu i namještaj 20.000 EUR, za uređaje i opremu za ostale namjene 200.000 EUR, te za dodatna ulaganja na građevinskim objektima u iznosu 656.925 EUR koje obuhvaća uređenje prostora za operacijske sale za operacijski blok u iznosu 200.000 EUR te za nastavak radova na uređenju prostora za centralnu pripremu parenteralnih pripravaka u iznosu 456.925 EUR u svrhu podizanja kvalitete pružanja zdravstvene zaštite.

Mjere racionalizacije poslovanja

Mjerama racionalizacije poslovanja želi se utjecati na smanjenje iskazanih odnosno realiziranih rashoda i izdataka poslovanja bez obzira na vrstu i mjesto nastanka. Njima se najvećim dijelom nastoji utjecati na kontrolu materijalnih rashoda, koji su nakon rashoda za zaposlene drugi po veličini rashoda poslovanja.

Smanjenje odnosno kontrola potrošnje lijekova predstavlja najveći izazov u racionalizaciji rashoda poslovanja Bolnice budući da predstavljaju najznačajniji udio u materijalnim rashodima. Trenutno se aktivnim radom na razvoju i unapređenju sustava dnevnih bolnica, unapređenju i povećanju usluga jednodnevnih kirurgija nastoji postići u budućnosti bolja kontrola potrošnje lijekova te povećanje kvalitete i raspoloživosti usluga u pružanju zdravstvene zaštite.

Isto tako, kontinuiranim praćenje zaliha s ciljem maksimalne optimalizacije nastojat će se pozitivno utjecati na kretanje obveza, strukturu njihove ročnosti te likvidnost ustanove.

Maksimalnim uključivanjem u postupke objedinjene/zajedničke javne nabave nastojati će se utjecati na smanjenje rashoda.

Mjere povećanja prihoda

Da bi imali mogućnost povećanja prihoda, potrebno je na prvom mjestu zadržati odnosno povećati postojeći obim pružanja zdravstvenih usluga te njihovu sofisticiranost što u određenoj mjeri osigurava gravitaciju pacijenata iz drugih područja te samim time podizanje fakturirane realizacije.

Temeljem istoga očekivalo bi se povećanje prihoda od strane HZZO-e s cijenama usluga (DTS-a i DTP-a) prilagođenima tržišnim kretanjima.

Nadalje će se provoditi mjere za povećanje učinkovitosti naplate potraživanja, kao i daljni izlazak na tržište s ponudom pružanja sistematskih pregleda, davanja u zakup poslovnih prostora i ostalih usluga s kojima smo u mogućnosti sudjelovati na tržištu, te pružanja usluga drugim zdravstvenim ustanovama koje su u skladu s postojećim mogućnostima.

Cijene zdravstvenih usluga moraju objektivno reflektirati troškove pružanja usluga kako bi se osigurala financijska održivost pružatelja usluga. U tu svrhu treba pokrenuti i kontinuirano provoditi precizno mjerenje troškova racionalno provedenog liječenja u skladu sa stručnim smjernicama.

U proračunskoj godini vezano za zdravstvenu djelatnost, planirani su i dodatni dijagnostički i terapijski postupci, potrebe kadrova i njihove edukacije, kao i plan specijalizacija, a sve u cilju pružanja što bolje i efikasnije zdravstvene skrbi.

Ravnatelj:

doc.dr.sc. Josip Samardžić, prim.dr.med.