



**OPĆA BOLNICA Dr. Josip Benčević
Slavonski Brod**

**PROGRAM RADA I RAZVOJA
ZA 2026. GODINU**

RAVNATELJ:

izv.prof.prim.dr.sc. Josip Samardžić,dr.med.

U V O D

Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slavonski Brod utemeljena je dana 01. travnja 1898. godine kao Nova gradska bolnica. Statusnom promjenom Medicinskog centra Slavonski Brod postaje javna ustanova temeljem akta Županijskog poglavarstva od 12. siječnja 1994. godine.

Na sjednici održanoj dana 18. prosinca 2013. godine, Vlada Republike Hrvatske na temelju članka 31. stavka 2. Zakona o Vladi Republike Hrvatske (Narodne novine broj 150/2011), te članka 69. stavka 1. i 3. Zakona o ustanovama (Narodne novine br. 76/93, 29/97, 47/99 i 35/2008), a u vezi s člankom 7. stavkom 5. Zakona o sanaciji javnih ustanova (Narodne novine broj 136/2012), donijela je Odluku o pripajanju Opće bolnice Nova Gradiška Općoj bolnici Dr. Josip Benčević Slavonski Brod.

Opća bolnica Dr. Josip Benčević sa sjedištem u Slavonskom Brodu i Opća bolnica Nova Gradiška sa sjedištem u Novoj Gradiški zdravstvene su ustanove čiji je osnivač Brodsko-posavska županija. Osnivačka prava zdravstvenih ustanova prenesena su na Republiku Hrvatsku na temelju Odluke o sanaciji Opće bolnice Dr. Josip Benčević Slavonski Brod (Narodne novine br. 48/2013) i Odluke o sanaciji Opće bolnice Nova Gradiška (Narodne novine broj 48/2013), s danom 03. svibnja 2013. Opća bolnica Nova Gradiška pripojena je Općaj bolnici Dr. Josip Benčević Slavonski Brod, s danom 01. siječnja 2014. godine.

Do novih izmjena u smislu organizacije rada bolničke zdravstvene ustanove dolazi kada je Županijska skupština na temelju članka 44. Zakona o zdravstvenoj zaštiti (Narodne novine 70/16), članka 69. Zakona o ustanovama (Narodne novine 35/08) i članka 34. Statuta Brodsko-posavske županije (Službeni vjesnik Brodsko-posavske županije broj 15/13-pročišćeni tekst) na 25. Sjednici održanoj dana 10. travnja 2017. godine donijela Odluku o podjeli Opće bolnice „Dr. Josip Benčević“ Slavonski Brod i osnivanju nove zdravstvene ustanove Opća bolnica Nova Gradiška. Rješenjem Trgovačkog suda u Osijeku, Stalna služba u Slavonskom Brodu, broj: Tt-17/4813-2 od 18. srpnja 2017. izvršena je podjela Opće bolnice Dr. Josip Benčević Slavonski Brod, sa sjedištem u Slavonskom Brodu, Ulica Andrije Štampara 42 na Opću bolnicu Dr. Josip Benčević Slavonski Brod, sa sjedištem u Slavonskom Brodu, Ulica Andrije Štampara 42 i Opću bolnicu Nova Gradiška, sa sjedištem Nova Gradiška, Josipa Jurja Strossmayera 17 A.

Ministarstvo zdravstva Republike Hrvatske donijelo je rješenje KLASA: UP/I-500-05/17-01/31, URBROJ: 534-03-2/1-17-9 od 25. kolovoza 2017., kojim se Općoj bolnici Nova Gradiška odobrava obavljanje djelatnosti bolničke i specijalističko – konzilijarne zdravstvene zaštite te dnevne bolničke opskrbe. Budući su ispunjeni uvjeti za početak rada Opće bolnice Nova Gradiška, ista započinje samostalno s radom dana 01. listopada 2017. godine.

Odredbama članka 86. Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o zdravstvenoj zaštiti (NN 33/23), propisano je da od 01. siječnja 2024. godine, jedinice područne (regionalne) samouprave i Grad Zagreb prestaju biti osnivači općih bolnica, te osnivač istih postaje Republika Hrvatska.

Sukladno gore navedenom, s danom 01. siječnja 2024. godine, Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slavonski Brod postaje proračunski korisnik državnog proračuna.

Misija Opće bolnice Dr. Josip Benčević Slav. Brod je kontinuirana briga o pacijentu, uz primjenu najnovijih metoda liječenja, opreme i tehnologije, u skladu s međunarodnim standardima kvalitetne i sigurne zdravstvene zaštite na svim razinama.

Vizija naše ustanove je biti referalni regionalni centar za pružanje medicinskih usluga najviše kvalitete iz raznih oblasti bolničke zdravstvene zaštite u RH te postati klinička ustanova koja će kontinuirano i planski razvijati struku, znanstveno-istraživački rad i nastavnu djelatnost za sve profile medicinskih djelatnika i šire.

Osnovu misije Opće bolnice Dr. Josip Benčević Slav. Brod čine sljedeće vrijednosti: uvažavanje i razumijevanje potreba pacijenata, odgovornost i transparentnost u radu, timski rad koji potiče dijeljenje potrebnih informacija i aktivno sudjelovanje svih zaposlenika u radu, izvrsnost koju postižemo stalnim razvojem kompetencija, stručnom edukacijom i nabavkom potrebne opreme i tehnologije, kvaliteta i sigurnost u radu koju postižemo primjenom standardiziranih međunarodnih

protokola u liječenju i sigurnosnih lista kontrole, inovativnost koju postižemo uvođenjem novih na dokazima utemeljenih i odobrenih tehnologija te poboljšanje procesa rada koji postižemo kontinuiranom evaluacijom na više razina.

Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slavonski Brod obavlja znanstveno-istraživačku djelatnost u području biomedicine i zdravstva te nastavnu djelatnost iz područja obrazovanja zdravstvenih radnika. U obavljanju registrirane djelatnosti osobitu brigu vodi o stručnom radu prema zahtjevima suvremene medicine, ostvaruje znanstvena i stručna istraživanja, vodi brigu o unapređivanju nastave i nastavnih funkcija i kontinuirano poduzima mjere za obrazovanje i usavršavanje zdravstvenih radnika više i visoke stručne sprema te daje usavršavanju i nastavi istaknuto mjesto u okviru svoje djelatnosti. Bolnička zdravstvena ustanova i stimulira stručne i znanstvene međunarodne kontakte, organizira simpozije, seminare i druge edukativne aktivnosti u cilju stjecanja novih znanja i saznanja suvremene medicine, odnosno o pitanjima koja su od posebnog interesa za stručni ili znanstveni rad radnika bolnice.

Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slavonski Brod ima veliku ulogu u razvoju Brodsko-posavske županije kao jedan od čimbenika sigurnosti građana i centar zdravstvene skrbi koji značajno povećava kvalitetu življenja.

Poslovanje Opće bolnice Dr. Josip Benčević Slavonski Brod odvija se u okviru osnovne djelatnosti ustanove zdravstva koja sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti i rješenju Ministarstva zdravstva obavlja:

- bolničku djelatnost,
- specijalističko-konzilijarnu djelatnost sa specijalističkom dijagnostikom, dnevnom bolnicom i ambulantom rehabilitacije,
- opskrbu lijekovima i medicinskim proizvodima,
- radiološku, laboratorijsku djelatnost i drugu medicinsko laboratorijsku dijagnostiku

Osim zdravstvene djelatnosti ustanova obavlja :

- znanstveno istraživačku djelatnost,
- nastavno edukativnu djelatnost,
- stručno administrativne poslove,
- uslužne i pomoćne poslove.

Na temelju članka 45. Stavka 2. Zakona o zdravstvenoj zaštiti (NN 100/18, 125/19, 147/20, 119/22, 156/22, 33/23 i 36/24) uz prethodno pribavljeno mišljenje Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo, nadležnih komora i predstavničkih tijela jedinica područne (regionalne) samouprave, ministar zdravstva je donio Odluku o donošenju Mreže javne zdravstvene službe. Sukladno Odluci o donošenju mreže javne zdravstvene službe (NN 49/2024), mreža bolničke djelatnosti za Opću bolnicu Dr. Josip Benčević Slavonski Brod za akutne postelje iznosi 353, broj stolica/postelja dnevne bolnice iznosi 136 i broj postelja za produženo, dugotrajno i kronično liječenje te palijativnu skrb iznosi 47.

Bolnička i specijalističko - konzilijarna zdravstvena zaštita provodi se prema djelatnostima po odjelima, specijalističkim ordinacijama i dijagnostičkim jedinicama, temeljem Ugovora s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite. Ostvareni prihodi od korisnika zdravstvenih usluga, temelje se na ostvarenom broju usluga u okviru:

- bolničkog liječenja na ugovorenim akutnim bolesničkim posteljama za liječenje akutnih bolesti, na slijedećim djelatnostima:

Tablica br.1: Ugovoreni broj postelja za bolničko liječenje po djelatnostima

Red broj	Naziv djelatnosti (bolnička zdravstvena zaštita)	Broj postelja (01.01.2026.- 31.12.2026.)
----------	---	--

1	2	4
1.	Interne medicine	90
2.	Infektologije	16
3.	Neurologije	31
4.	Psihijatrija	35
5.	Pedijatrija	25
6.	Opće kirurgije	41
7.	Neurokirurgija	15
8.	Urologije	12
9.	Ortopedije i traumatologije	28
10.	Otorinolaringologije	12
11.	Oftalmologija i optometrija	8
12.	Ginekologije i opstetricije	40
13.	Ukupno:	353

Anestezije, reanimacije
i intenzivno liječenje,

12

- u okviru dnevne bolnice na ugovorenim posteljama/stolcima na slijedećim djelatnostima:

Tablica br. 2: Ugovoreni broj postelja/stolaca za dnevnu bolnicu po djelatnostima

Red broj	Naziv djelatnosti (bolnička zdravstvena zaštita)	Broj postelja /stolaca (01.01.2026.- 31.12.2026.)
1	2	4
1.	Interne medicine	40
2.	Infektologije	2
3.	Neurologije	5
4.	Psihijatrija	28
5.	Pedijatrija	5
6.	Opća kirurgija	19
7.	Neurokirurgija	1
8.	Urologija	6
9.	Ortopedije i traumatologije	6
10.	Otorinolaringologije	5
11.	Oftalmologije i optometrija	5
12.	Ginekologije i opstetricije	12
13.	Anesteziologija, reanimatologija i intenzivna medicina	2
14.	Ukupno:	136

Tablica br.2.1: Broj postelja za produženo, dugotrajno i kronično liječenje i palijativnu skrb

Red broj	Naziv djelatnosti (bolnička zdravstvena zaštita)	Broj postelja /stolaca (01.01.2026.- 31.12.2026.)
1	2	4
1.	Interne medicine	6
2.	Infektologije	2
3.	Neurologije	4
4.	Psihijatrija	2
5.	Pedijatrija	5

6.	Opća kirurgija	5
7.	Neurokirurgija	1
8.	Urologija	2
9.	Ortopedije i traumatologije	6
10.	Otorinolaringologije	3
11.	Ginekologije i opstetricije	6
12.	Palijativna skrb	5
13.	Ukupno:	47

ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

Pravilnikom o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta Opće bolnice Dr. Josip Benčević Slav. Brod propisani su unutarnje ustrojstvo i način rada bolničke zdravstvene ustanove.

Za obavljanje zdravstvene djelatnosti sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti, u Općoj bolnici Dr. Josip Benčević Slavonski Brod ustrojene su sljedeće ustrojstvene jedinice:

1. Služba za kirurške djelatnosti
 - 1.1 Odjel za abdominalnu i torakalnu kirurgiju
 - 1.2 Odjel za ortopediju i traumatologiju
 - 1.3 Odjel za plastičnu, vaskularnu, opću i dječju kirurgiju
 - 1.4 Odjel za urologiju
 - 1.5 Odjel za neurokirurgiju
 - 1.6 Operacijski blok i centralna sterilizacija
2. Služba za internističke djelatnosti
 - 2.1 Odjel za kardiologiju
 - 2.2 Odjel za gastroenterologiju, endokrinologiju i dijabetologiju
 - 2.3 Odjel opće interne medicine, nefrologije i pulmologije
 - 2.4 Odjel za hematologiju i onkologiju
 - 2.5 Odjel za reumatske bolesti, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju
3. Odjel za anesteziju, reanimaciju i intenzivno liječenje
4. Odjel za ginekologiju i opstetriciju
5. Odjel za infektologiju i dermatovenerologiju
6. Odjel za oftalmologiju i optometriju
7. Odjel za otorinolaringologiju
8. Odjel za psihijatriju
9. Odjel za neurologiju
10. Odjel za pedijatriju
11. Odjel za patologiju i citologiju
12. Odjel za laboratorijsku dijagnostiku
13. Odjel za kliničku radiologiju
14. Odjel za transfuzijsku medicinu
15. Centar za hitnu medicinu-OHBP
16. Bolnička ljekarna

Za obavljanje poslova koji prate zdravstvenu djelatnost, ustrojene su ustrojstvene jedinice kako slijedi:

1. Ravnateljstvo
 - 1.1 Jedinica za kontrolu kvalitete
 - 1.1.1 Odsjek za centralni upis pacijenata

- 1.2 Jedinica za znanstveno istraživački rad
- 1.3 Jedinica nemedicinskih uslužnih i pomoćnih poslova
 - 1.3.1 Odjel za dijetetiku i prehranu
 - 1.3.2 Odsjek za čišćenje i druge pomoćne poslove
 - 1.3.3 Odsjek za pranje i održavanje rublja
2. Služba općih, pravnih i kadrovskih poslova
 - 2.1 Odjel za opće i pravne poslove
 - 2.2 Odjel za kadrovske poslove
3. Služba ekonomsko-financijskih poslova
 - 3.1 Odjel za računovodstvo i financije
 - 3.2 Odjel za fakturiranje
 - 3.3 Odjel za plan i analize
4. Služba za nabavu i EU fondove
 - 4.1 Odjel za nabavu i EU fondove
 - 4.2 Odjel za javnu nabavu

5. Služba tehničkih i uslužnih poslova
 - 5.1 Odjel za tehničke poslove i održavanje
 - 5.2 Odjel za informatiku
 - 5.3 Odjel za zaštitu na radu

Jedinica za kontrolu kvalitete obavlja administrativno-stručne poslove u svezi s radom slijedećih povjerenstava, timova i radnih skupina:

- Etičko povjerenstvo
- Povjerenstvo za lijekove
- Povjerenstvo za intrahospitalne infekcije
- Povjerenstvo za kvalitetu i nadzor zdravstvene zaštite
- Povjerenstvo za provjeravanje lista čekanja i pritužbi na liste
- Radna skupina za edukaciju medicinskih sestara/tehničara
- Radna skupina za dekubitus

PRIHODI I RASHODI USTANOVE

Ukupni rezultat poslovanja Opće bolnice Dr. Josip Benčević Slav. Brod za razdoblje siječanj-prosinac 2025. godine je ostvareni manjak prihoda i primitaka u iznosu 3.332.205,66 EUR.

Na navedeni rezultat poslovanja odnosno na manjak prihoda i primitaka najviše je utjecalo sljedeće: povećanje rashoda za zaposlene odnosno rashoda za plaće temeljem novog Temelnog kolektivnog ugovora za zaposlenike u javnim službama te Uredbi o koeficijentima za obračun plaća u državnim i javnim službama. Odlukom o visini osnovice za obračun plaće u javnim službama u 2025. godini (NN 155/2024) utvrđeno je sljedeće: od dana 01. siječnja 2025. godine do 31. siječnja 2025. godine osnovica za izračun plaće iznosi 947,18 EUR bruto i primjenjuje se s plaćom za mjesec siječanj, koja se isplaćuje u mjesecu veljači. Od 01. veljače 2025. godine do 31. kolovoza 2025. godine, utvrđena je nova osnovica za obračun plaće u javnim službama u iznosu 975,60 EUR bruto, koja se isplaćuje u mjesecu ožujku. Od 01. rujna 2025. godine osnovica iznosi 1.004,87 EUR bruto, što utječe na povećanje rashoda za zaposlene.

Slijedom navedenog za zaposlenike u javnim službama, realizirano je značajno povećanje rashoda za zaposlene u Općoj bolnici Dr. Josip Benčević Slav. Brod.

Zatim povećanje ostvarenih materijalnih rashoda uslijed općeg porasta cijena na tržištu koje obuhvaća rashode lijekova i potrošnog medicinskog materijala kod zdravstvenih ustanova, zatim povećanje rashoda za komunalne usluge, rashoda za računalne usluge koje obuhvaćaju održavanje poslovnih i

bolničkih informacijskih sustava Opće bolnice Dr.Josip Benčević Slav.Brod zbog porasta cijena usluge održavanja istih . Unutar materijalnih rashoda evidentiran je i porast rashoda za energente.

Evidentirana je povećana realizacija faktura u odnosu na prethodnu godinu što generira i porast rashoda poslovanja te utječe na rezultat istog.

Značajna ulaganja u nefinancijsku imovinu također utječu na rezultat poslovanja, budući tijekom 2025. godine nije postignuta prihodovna ravnoteža za dio nabavljene medicinske opreme kao i obavljenih građevinskih radova vezano za energetske obnovu zgrade praonice rublja u visini 167.497,48 EUR. Za navedeno će prihodi biti evidentirani po realizaciji tijekom 2026. godine iz izvora financiranja 11 Opći prihodi i primici i izvora financiranja 581 Mehanizam za oporavak i otpornost.

Na iskazani manjak prihoda poslovanja utječe i izostanak refundacije očekivanih financijskih sredstava za realizirane pravomoćne sudske presude na ime razlike plaća nastale prilikom obračuna istih unutar COP-a. Utvrđeni iznos za navedeno je 544.637,14 EUR te bi realizacija istog pozitivno utjecala na iskazani rezultat poslovanja kao i na podmirenje obveza naše ustanove koja je realocirala sredstva na podmirenje troškova po predmetnim presudama.

Utjecaj na rezultat poslovanja ima i izostanak očekivane pomoći odnosno dodatnih sredstava od strane Ministarstva zdravstva za potrebe podmirenja dijela obveza prema dobavljačima lijekova i medicinskog potrošnog materijala. U razdoblju siječanj-prosinac 2025. godine, Vlada Republike Hrvatske donijela je Odluke o isplati namjenske pomoći za podmirivanje dijela dospjelih obveza bolničkih zdravstvenih ustanova kojima je osnivač Republika Hrvatska kao i ustanovama kojima su osnivači županije prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala. Sukladno istima, Općoj bolnici Dr.Josip Benčević Slav.Brod nisu doznačena sredstva pomoći za potrebe podmirenja navedenih obveza.

Najveći dio prihoda Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slav. Brod ostvaruje kroz ugovorni odnos sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje. Stoga su prihodi Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje najznačajnija kategorija prihoda bolničke zdravstvene ustanove. Cijene za provođenje planirane aktivnosti, uključuju i ljudske resurse i vremenske normative za redovnu djelatnost ustanove koje određuje Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje kroz ugovorene standarde i normative sukladno Odluci o osnovama za sklapanje ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja.

Ukupni maksimalni mogući mjesečni iznos sredstava bio je uvećan tijekom 2025. godine kako slijedi:

- za mjesec siječanj 5.173.793,73 EUR
- za razdoblje veljača-travanj 5.325.002,53 EUR
- za razdoblje svibanj-lipanj 5.329.315,88 EUR
- za mjesec srpanj 5.430.861,80 EUR
- za mjesec kolovoz 5.896.957,56
- za razdoblje rujanj-studenj 6.073.866,30 EUR
- za mjesec prosinac 6.101.474,97 EUR

Za usluge izvan ugovorenog limita u obračunskom razdoblju siječanj-prosinac 2025. ustanova je iskazala prihod u iznosu od 14.391.760,72 EUR s indeksom ostvarenja 120,78 u odnosu na isto razdoblje 2024. godine.

U iskazanom iznosu najznačajniji su prihodi ostvareni za liječenje INO osiguranika u RH u iznosu od 2.963.191,91 EUR, prihodi za posebno skupe lijekove u iznosu od 7.891.240,04 EUR, prihodi od provođenja programa ranog otkrivanja zloćudnih bolesti u iznosu od 344.479,40 EUR , prihod od HZZO-a za eksplantacije u iznosu 7.540,26 EUR, prihodi za provođenje zdravstvene zaštite za hrvatske državljane s prebivalištem u BiH u iznosu od 1.328.871,53 EUR, posebno skupi materijali u iznosu 230.345,67 EUR, prihodi za intervencijsku neurologiju u iznosu 15.839,41 EUR, prihodi za intervencijsku kardiologiju u iznosu od 1.307.507,39 EUR. Tijekom 2025. godine od strane HZZO-e doznačena su sredstva za personaliziranu medicinu u iznosu od 232.942,23 EUR.

Prihod od proračuna u obračunskom razdoblju siječanj-prosinac 2025. godine iskazan je u iznosu od 3.584.158,99 EUR, dok je u istom obračunskom razdoblju za 2024. godinu iskazan prihod u iznosu od 3.949.792,84 EUR.

Ukupni rashodi za nabavu nefinancijske imovine za 2025. godinu evidentirani su u iznosu od 3.686.887,16 EUR. U 2025. godini za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine iskazan je rashod u iznosu 1.937,50 EUR (0,05 % od ukupnih kapitalnih ulaganja), za nabavu proizvedene dugotrajne imovine iskazan je rashod u iznosu od 2.411.698,56 EUR (65,41% od ukupnih kapitalnih ulaganja), a za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini iskazan je rashod u ukupnom iznosu od 1.273.251,10 EUR (34,53 % od ukupnih kapitalnih ulaganja).

Sukladno Ugovoru o dodjeli bespovratnih sredstava iz Nacionalni program oporavka i otpornosti 2021-2026 broj: NPOO.C5.1.R3-12.01.0088 (Mehanizam za oporavak i otpornost) u 2025. godini za projekt „Specijalističko usavršavanje medicinskih sestara i tehničara u djelatnosti hitne medicine“, odobrena su bespovratna financijska sredstva u iznosu od 72.455,86 eura kao ukupni prihvatljivi troškovi. Potpisnici ugovora su Ministarstvo zdravstva i Hrvatski zavod za zapošljavanje, Ured za financiranje i ugovaranje projekata Europske unije (PT) te Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slavonski Brod kao korisnik bespovratnih sredstava. Realizacija prihoda očekuje u 2026.g. sukladno odobrenom ZNS-u.

STANJE ZAPOSLENIH

Ukupan broj zaposlenih radnika u ustanovi na dan 01.siječnja 2025.godine je 1.220, dok je ukupan broj zaposlenih radnika na dan 31. prosinac 2025.godine bio 1.249. Prosječan broj zaposlenih temeljem ostvarenih sati rada u razdoblju siječanj - prosinac 2025. bio je 1.223 zaposlenih.

Tablica br.3: Broj zaposlenih radnika za 2024./2025.

RED. BR.	OPIS	31.12.2024.	%	31.12.2025.	%	Index
1	2	3	4	5	6	7
1.	Ukupan broj zdravstvenih radnika	953	77,99	967	77,42	101,47
2.	Ukupan broj zaposlenih liječnika	281	23,00	278	22,26	98,93
2.1	- broj subspecijalista	108	8,84	109	8,73	100,93
2.2	- broj specijalista	81	6,63	90	7,21	111,11
2.3	- broj specijalizanata	92	7,53	79	6,33	85,87
3.	Ukupan broj med.sestara i tehničara	537	43,94	553	44,28	102,98
4.	Ukupan broj ostalih zdrav. radnika i suradnika	120	9,82	125	10,01	104,17
5.	Ukupan broj zaposlenih zdravstvenih pripravnika i ost.	15	1,23	11	0,88	73,33
6.	Ukupan broj nezdravstvenih radnika	269	22,01	282	22,58	104,83
7.	Ukupan broj zaposlenih radnika	1.222	100,00	1.249	100,00	102,21

Iz tablice koja prikazuje broj i strukturu zaposlenih radnika Opće bolnice Dr. Josip Benčević Slav. Brod, razvidno je da je ukupan broj zdravstvenih radnika na dan 31. prosinca 2025. veći u odnosu na 2024. godinu s indeksom 101,47. Broj zaposlenih liječnika u 2025. godini manji je u odnosu na 2024. godinu s indeksom 98,93. Ukupan broj medicinskih sestara i tehničara je povećan u 2025. godini s indeksom 102,98. Što se tiče broja nezdravstvenih radnika, isti je povećan u 2025. godini, s indeksom 104,83. U mirovinu je otišlo 25 radnika u 2024. godini, dok je u 2025. godini otišlo 34 radnika.

U skladu s odredbama Pravilnika o mjerilima za prijam specijalizanata (NN 83/15), Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slav.Brod će tijekom 2026. godine raspisati Natječaj za popunjavanje svih odobrenih

specijalizacija od strane Ministarstva zdravstva Republike Hrvatske kako bi se nastavila provoditi planirana zdravstvena djelatnost ustanove.

CILJEVI

Opći cilj je jačanje zdravstvenog sustava, kontinuiranost i dostupnost zdravstvenih usluga, postizanje financijske stabilnosti i jačanje odgovornosti u upravljanju, efikasnost i transparentnost u obavljanju djelatnosti bolničke zdravstvene ustanove.

Planiranim prihodima ostvarit će se očekivani ciljevi:

- povećanje broja provođenja zdravstvenih postupaka u specijalističko – konzilijarnoj zdravstvenoj zaštiti, dijagnostici, dnevnoj bolnici i jednodnevnoj kirurgiji,
- poboljšanje naturalnih pokazatelja,
- osiguranje potrebnih lijekova i potrošnih medicinskih materijala za provođenje osnovne djelatnosti odnosno bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite
- smanjenje lista čekanja na dijagnostičke postupke,
- nabava kvalitetne i učinkovite opreme,
- osiguranje kvalitetnog bolničkog i ambulantnog prostora održavanog sukladno standardima i definiranim protokolima od bolničkog povjerenstva za intrahospitalne infekcije.

Zakonska osnova za provođenje zdravstvene djelatnosti su :

- Zakon o obveznom zdravstvenom osiguranju,
- Odluka o osnovama za sklapanje Ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja,
- Opći uvjeti Ugovora o provođenju bolničke zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja
- Opći uvjeti Ugovora o provođenju specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja
- Odluka o osnovama za sklapanje Ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja zaštite zdravlja na radu
- Ugovor o provođenju bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite
- Ugovor o provođenju laboratorijskih pretraga na razini primarne zdravstvene zaštite
- Ugovor o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka dojke
- Ugovor o provođenju Nacionalnog programa ranog otkrivanja raka debelog crijeva
- Ugovor o provođenju Nacionalnog programa za probir i rano otkrivanje raka pluća
- Ugovor o provođenju Nacionalnog preventivnog programa ranog otkrivanja slabovidnosti
- Ugovor o poslovnoj suradnji u zdravstvenoj zaštiti osiguranika Zavoda zdravstvenog osiguranja Županije Posavske - Odžak

Ciljevi:

Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost		
					31.12.2026.	31.12.2027.	31.12.2028.
Smanjenje liste čekanja za usluge (MR,CT, Holter EKG,UZV srca, ergometrija,	Povećati izvršenje mjesečnih limita posebno ugovorenih DTP postupaka u odnosu na ugovorene	%	1	BIS OB Slav.Brod	Više od 5%	Više od 5%	Više od 5%

opeeracija katarakte, UZV dojke, UZV štitnjače, gastroskopija	mjesečne iznose sredstava za provođenje zdravstvene zaštite osiguranim osobama kako bi smanjili obveze prema HZZO-e za manje izvršen rad						
---	--	--	--	--	--	--	--

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost		
					31.12.2026.	31.12.2027.	31.12.2028.
Povećanje broja specijalizacija iz hitne medicine	Povećati i ujednačiti kvalitetu pružanja zdravstvene zaštite u djelatnosti hitne medicine	Broj specijalizacija iz hitne medicine	1	Kadrovska OB Slav.Brod	1	2	1

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost		
					31.12.2026.	31.12.2027.	31.12.2028.
Smanjenje prosječne dužine liječenja akutnih pacijenata	Povećati i ujednačiti kvalitetu pružanja zdravstvene zaštite kroz smanjenje trajanja bolničkog liječenja	Prosječan broj dana liječenja	6,28	BIS OB Slav. Brod	6,25	6,23	6,20

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost		
					31.12.2026.	31.12.2027.	31.12.2028.
Udio iskorištenosti planiranih financijskih sredstava za nabavu opreme	Nabava nove medicinske i ostale opreme omogućiti će kontinuitet provođenja ugovorenih zdravstvenih usluga kao i poboljšanje pružanja	%	0	PIS OB Slav.Brod	100	100	100

	standarda zdrav.zaštite						
Udio iskorištenosti planiranih financijskih sredstava za dodatna ulaganja u građevinske objekte	Sredstva namijenjena za uređenje prostora za operacijske sale i pripreme, za energetska obnova zgrade praonice rublja te za hitne intervencije na građ.objektima	%	0	PIS OB Slav.Brod	100	100	100

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost		
					31.12.2026.	31.12.2027.	31.12.2028.
Udio iskorištenosti planiranih financijskih sredstava za dodatna ulaganja u građevinske objekte	Sredstva namijenjena za uređenje prostora službi/odjela te za hitne intervencije na građ.objektima OB Slav.Brod	%	0	PIS OB Slav.Brod	100	100	100

Opća bolnica Dr. Josip Benčević Slavonski Brod će i dalje raditi na podizanju i povećanju kvalitete zdravstvenih usluga na korist bolesnika povećanjem dostupnosti zdravstvene zaštite i učinkovitosti pružanja zdravstvenih usluga.

Provođenje kapitalnih projekata

Pripremom projekata za nabavu medicinske i ostale opreme potrebne za poslovanje Ustanove te za kapitalna ulaganja po potrebi (primjerice izgradnja novih ili nadogradnja postojećih kapaciteta) i provođenje ostalih potrebnih projekata neophodnih za funkcioniranje naše Ustanove iz izvora financiranja opći prihodi i primici i izvor financiranja pomoći (EU sredstva, sredstva Mehanizma za oporavak i otpornost i dr.), omogućene su uštede na materijalnim izdatcima. Provođenje planiranih kapitalnih projekata iz vlastitih sredstva Ustanova nije u mogućnosti realizirati u cijelosti obzirom na vrijednost projekata te na raspoloživa financijska sredstva.

U 2026. godini iz izvora financiranja opći prihodi i primici za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine planiran je iznos 139.350 EUR za potrebne odgovarajuće licence proizvođača VMWare i Veeam iz razloga što poslužitelji ne mogu funkcionirati u produkcijskom okruženju bez odgovarajućeg sistemskog softwera za upravljanje virtualnim resursima na njima stoga su iste neophodne za upravljanje pričuvnim kopijama i replikama u slučaju ispada sustava. Za nabavu proizvedene dugotrajne imovine planirano je 4.107.481 EUR, odnosno za medicinsku i laboratorijsku opremu 3.913.481 EUR od koje ističemo najznačajnije nabave kao što su MR uređaj, ultrazvučni uređaj za biopsiju, operacijski mikroskop, bolnički kreveti, operacijski stol, osts s angiografijom, ultrazvuk za biopsiju, operacijski laser, anesteziološki uređaj i dr.; za uredsku opremu i namještaj 129.400 EUR, za uređaje i opremu za posebne namjene 64.600 EUR, te za dodatna ulaganja na građevinskim

objektima u iznosu 234.000 EUR koja obuhvaćaju uređenje prostora za operacijske sale i pripreme u svrhu podizanja kvalitete pružanja zdravstvene zaštite.

Projekt Energetska obnova zgrada javnog sektora- Energetska obnova zgrade-praonice rublja Opće bolnice Dr.Josip Benčević Slav.Brod, Ulica dr.Andrije Štampara 42, Slavonski Brod sukladno Ugovoru o dodjeli bespovratnih sredstava za projekte koji se financiraju iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021.-2026 NPOO.C6.1.R1-I1.04.0117 započeo je u 2025. godini te isti nije realiziran u cijelosti. Realizacija projekta je u tijeku te se završetak projekta očekuje u 2026. godini. Stoga su planirana dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini iz izvora financiranja 58100 Mehanizam za oporavak i otpornost-bespovratna sredstva te iz izvora financiranja 11 Opći prihodi i primici.

Sanacija operacijskog trakta i dijela odjela za oftalmologiju i optometriju te sanacija dijela službe za kirurške djelatnosti planirani su u 2026. godini u iznosu 245.332 EUR iz izvora financiranja vlastiti prihodi.

Projekt Izgradnje zgrade Centra za hitnu i interventnu medicinu (CEHIM) obuhvaća izgradnju zgrade bruto površine = cca 11.700 m², podrum, prizemlje i četiri kata s ciljem organizacije centralnog hitnog prijama i centra za hitnu dijagnostiku, centralnog operacijskog bloka, unapređenja rada internističkih djelatnosti, kardiologije, gastrologije, regionalnog centra za aritmologiju, reanimacija i postintenzivna jedinica, edukacijski centar, heliodrom, FNE. Radovi su planirani u 2027. godini, te će se u 2026. godini poduzeti daljnje radnje za ishođenje potrebne Suglasnosti i dozvole vezano za početak radova.

Opća bolnica Dr.Josip Benčević Slav.Brod planira prijaviti sljedeće projekte u višegodišnjem financijskom okviru na pozive odobrenih programa od strane Europske unije te za iste očekuje pozitivne rezultate evaluacije projekata:

- Digitalizacija zdravstvenog sustava Opće bolnice Dr.Josip Benčević Slav.Brod: digitalna transformacija bolničkog sustava preoblikovati će način komunikacije sa zdravstvenim radnicima, dijeljenja podataka između pružatelja usluga i odlučivanja o planovima liječenja (telemedicina) i zdravstvenim ishodima. Glavni cilj je usmjeriti rad liječnika, optimizirati sustave, poboljšati ishode liječenja pacijenta, smanjiti ljudske pogreške i smanjiti troškove. Procijenjena vrijednost projekta iznosi 912.000,00 EUR s PDV-om
- Postavljanje fotonaponske elektrane : instalacijom fotonaponske elektrane izlazne snage 136 kW na ravni krov Kirurgije i puštanjem u pogon odnosno EEN sustav ušteda u potrošnji električne energije bi se povećala za 7%. Procijenjena vrijednost projekta iznosi 432.000,00 EUR s PDV-om
- Rekonstrukcija vodovodne, hidrantske i kanalizacijske mreže unutar kompleksa Opće bolnice Dr.Josip Benčević Slav.Brod: vodovodna, hidrantska i kanalizacijska mreže unutar kompleksa OB Dr. Josip Benčević" Slavonski Brod izgrađena je 1965. godine stoga je neophodna konstrukcija iste.Procijenjena vrijednost projekta iznosi 840.000,00 EUR s PDV-om.

Kontinuirano se priprema projektno-tehnička dokumentacija za izgradnju novih prostornih kapaciteta i adaptaciju postojećih s ciljem osiguranja i poboljšanja uvjeta za pacijente te zdravstvene i nezdravstvene radnike.

Mjere racionalizacije poslovanja

Mjerama racionalizacije poslovanja želi se utjecati na smanjenje realiziranih rashoda i izdataka poslovanja bez obzira na vrstu i mjesto nastanka. Najvećim dijelom nastoji se utjecati na kontrolu materijalnih rashoda, koji su nakon rashoda za zaposlene drugi po veličini rashoda poslovanja.

Stoga se prati prekovremeni rad uz obvezu dostave obrazloženja istoga od strane odgovornih osoba službe/odjela/odsjeka Ustanove, a vezano za povećanje istih.

Smanjenje odnosno kontrola potrošnje lijekova predstavlja kao jedna od najvećih stavki u racionalizaciji rashoda poslovanja budući isti predstavljaju najznačajniji udio u materijalnim rashodima.

Kontinuiranim praćenjem zaliha s ciljem maksimalne optimalizacije nastojat će se pozitivno utjecati na kretanje obveza, strukturu njihove ročnosti te likvidnost ustanove.

Aktivnosti mjesečnog provođenja inventure lijekova i potrošnog medicinskog materijala u zdravstvenim ustrojstvenim jedinicama i dalje su sastavni dio praćenja stanja zaliha te izvještavanje prema Ministarstvu zdravstva jednom mjesečno.

Uvođenjem centralne pripreme parenteralnih pripravaka postiže se optimizacija zaliha te se smanjuje količina citostatskog otpada. Centralizirani rad olakšava materijalno poslovanje i omogućava kontrolu zaliha. Uvođenjem sustava jedinične terapije smanjuju se zalihe lijekova na bolničkim odjelima te se planiraju smanjiti troškovi zbrinjavanja farmaceutskog otpada.

Provedba zajedničke javne nabave je u tijeku i u proračunskoj 2026. godini sukladno nalogima Ministarstva zdravstva. Uključivanjem u postupke objedinjene/zajedničke javne nabave nastojati će se utjecati na smanjenje rashoda.

Mjere povećanja prihoda

Da bi imali mogućnost povećanja prihoda, potrebno je na prvom mjestu zadržati odnosno povećati postojeći obim pružanja zdravstvenih usluga te njihovu sofisticiranost što u određenoj mjeri osigurava gravitaciju pacijenata iz drugih područja te samim time povećanje fakturirane realizacije.

Mjesečno praćenje fakturiranih kao i likvidiranih računa po službama/odjelima sastavni je dio aktivnosti u svrhu povećanja prihoda ustanove.

Fakturirana realizacija za bolničko liječenje i specijalističko-konzilijarnu zdravstvenu zaštitu obuhvaća maksimalni mogući iznos sredstava utvrđen od strane Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje te posebno ugovorene DTP postupke za provođenje zdravstvene zaštite osiguranim osobama. Poduzimaju se aktivnosti za daljnje povećanje izvršenja iste kako bi smanjili obveze prema HZZO-e za manje izvršen rad.

I dalje će se provoditi mjere za povećanje učinkovitosti naplate potraživanja, kao i daljni izlazak na tržište s ponudom pružanja sistematskih pregleda, davanja u zakup poslovnih prostora i ostalih usluga s kojima smo u mogućnosti sudjelovati na tržištu, te pružanja usluga drugim zdravstvenim ustanovama koje su u skladu s postojećim mogućnostima.

Cijene zdravstvenih usluga moraju objektivno reflektirati troškove pružanja usluga kako bi se osigurala financijska održivost pružatelja usluga.

Planirano je novo zapošljavanje radnika sukladno potrebama službi /odjela/odsjeka, a sve sukladno zakonskim propisima te su planirane kontinuirane edukacije zdravstvenih i nezdravstvenih radnika, zatim stručna usavršavanja (seminari, radionice), simpoziji kao i tečajevi za radnike sukladno zakonskim propisima.

U proračunskoj godini vezano za zdravstvenu djelatnost, planirani su i dodatni dijagnostički i terapijski postupci, kao i plan specijalizacija, a sve u cilju pružanja što bolje i efikasnije zdravstvene skrbi.

Ravnatelj:

izv.prof.dr.sc.prim. Josip Samardžić, dr.med.